

Приложение № 1

Утверждено  
Решением Совета депутатов  
города Дубны Московской области

от \_\_\_\_\_ № \_\_\_\_\_

**Стратегия  
социально-экономического развития  
наукограда Дубна на 2017-2026 годы**

# **МИССИЯ ДУБНЫ**

**Дубна – ведущая в России площадка международного научного сотрудничества, один из передовых отечественных центров ракетостроения и в перспективе – территория инновационного развития мирового уровня.**

## **ВВЕДЕНИЕ**

### **Правовые основы разработки Стратегии**

Стратегия социально-экономического развития Дубны как наукограда на период с 2017 до 2026 года (далее по тексту – Стратегия) разработана в соответствии с Федеральным законом от 28 июня 2014 г. № 172-ФЗ «О стратегическом планировании в Российской Федерации», Федеральным законом Российской Федерации от 20 апреля 2015 г. № 100-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «О статусе наукограда Российской Федерации», закона Московской области № 38/2016-ОЗ от 21.04.2016 г. «О научно-технической политике органов государственной власти Московской области».

Стратегия учитывает положения:

- Распоряжения Правительства РФ от 08.12.2011 г. № 2227-р «Об утверждении Стратегии инновационного развития Российской Федерации на период до 2020 года»;
- Федерального закона от 23.08.1996 г. № 127-ФЗ (ред. от 03.12.2011) «О науке и государственной научно-технической политике»;
- Федерального закона от 07.04.1999 г. № 70-ФЗ «О статусе наукограда Российской Федерации»;
- Закона Московской области от 13.05.2006 г. № 75/2006-ОЗ (ред. от 06.07.2011 г. «О научной и научно-технической деятельности на территории Московской области»;
- Федерального закона от 22.07.2005 г. № 116-ФЗ «Об особых экономических зонах в Российской Федерации»;
- Постановления Правительства РФ от 21.12.2005 г. № 781 «О создании на территории города Дубны (Московская область) особой экономической зоны технико-внедренческого типа»;
- Государственной программы Российской Федерации «Экономическое развитие и инновационная экономика», утвержденной Постановлением Правительства Российской Федерации от 15.04.2014 г. № 316.

### **Цели Стратегии**

Стратегия социально-экономического развития города, изложенная в данном документе, разработана совместно Администрацией города и Советом депутатов, с активным привлечением представителей общественности, науки, творческой интеллигенции, производственных предприятий и предпринимателей, – всего городского сообщества.

Стратегия разработана с учетом перспектив реализации приоритетных проектов, анализа исходных стартовых условий современного состояния городского округа, проекта Генерального плана развития города Дубны до 2036 года, анализа сильных и слабых сторон, возможностей и рисков, оказывающих влияние на развитие Дубны.

Целями разработки стратегии социально-экономического развития являются:

- определение долгосрочной направленности развития города с концентрацией на ключевых, наиболее перспективных направлениях;
- получение эффективного инструмента для приобретения и поддержания конкурентных преимуществ города в борьбе за инвестиции, высококвалифицированную рабочую силу и передовые позиции в международном сотрудничестве;
- формирование механизмов использования ограниченных ресурсов города наиболее эффективными способами;

- консолидация усилий хозяйствующих субъектов, городского сообщества и органов местного самоуправления на достижение целей и решения задач развития города.

**Главной целью дальнейшего развития наукограда Дубна является сохранение и укрепления статуса Дубны как одного из мировых научных центров, достижение статуса одной из заметных в мире территорий инновационного развития.**

Достижению главной цели должны способствовать:

1. Реализация в Объединенном институте ядерных исследований проектов создания крупных экспериментальных установок с рекордными параметрами, включая МЕГА-сайенс проект NICA, фабрику тяжелых ионов DRIBsIII и формирование международных коллабораций для проведения фундаментальных и прикладных исследований на этих установках.
2. Формирование и развитие в Дубне масштабной территории инновационного развития с использованием механизмов технико-внедренческой особой экономической зоны, медико-технического Кластера Московской области, инновационного территориального Кластера ядерно-физических и нанотехнологий.
3. Создание комплексной системы формирования человеческого капитала (кадрового потенциала), в том числе, за счет повышения качества подготовки в общеобразовательных школах и в Университете «Дубна», совершенствование системы привлечения и закрепление в городе перспективных молодых и высококвалифицированных ученых и специалистов.
4. Последовательное формирование в городе комфортной, безопасной и привлекательной для жизни городской среды.
5. Развитие городской инфраструктуры способствующей улучшению транспортной доступности, строительство мостового перехода через реку Волга, снятие ограничений в электро- и газоснабжении.

## **1. АНАЛИЗ СОСТОЯНИЯ, ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ СОЦИЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ ДУБНЫ**

### **1.1. Общая характеристика города**

Дубна находится на севере Московской области в 120 км от Москвы на границе с Тверской областью и занимает территорию площадью 6336 га, из которых: 1090 га – водные объекты, 1490 га – лесные массивы. Город расположен по обоим берегам реки Волга, вдоль границ города протекают реки Дубна и Сестра.

Дубна имеет три исторически сложившихся района: Большеволжский, Левобережный и Институтский. Левобережная часть города соединена с правобережной частью мостом плотины Ивановской ГЭС и тоннелем под каналом им. Москвы, через которые осуществляются все транспортные потоки между частями города. Город Дубна соединен с Москвой автомобильной (Дмитровское шоссе), железной дорогами и водным путем (канал им. Москвы). В 100 км от города расположен международный аэропорт «Шереметьево».

Численность постоянного населения Дубны по данным государственной статистической отчетности по состоянию на 01.01.2016 составила 75,18 тыс. чел.

Статус наукограда Российской Федерации присвоен Дубне Указом Президента Российской Федерации от 21 декабря 2001 года № 1472 на срок до 31 декабря 2025 года.

К моменту присвоения Дубне статуса наукограда Российской Федерации город уже сложился как многопрофильный научно-промышленный центр, в котором успешно реализовывались задачи, как в области фундаментальной науки, так и в областях обороноспособности страны и создания новых образцов наукоемкой продукции. Основные фонды НПК города составляли 73 % от основных фондов предприятий города (за исключением объектов жилищно-коммунальной и социальной сферы), доля производимой научно-технической продукции составляла 54,4 % от общего объема продукции, работ и услуг

городского хозяйства.

Постановлением Правительства Российской Федерации от 21.12.2005 г. № 781 создана особая экономическая зона технико-внедренческого типа «Дубна».

Распоряжением Правительства Московской области от 17.09.2013 г. № 755/42 утверждена Программа развития инновационного территориального кластера ядерно-физических и нанотехнологий в Дубне.

Распоряжением Правительства Российской Федерации от 27.04.2016 г. № 783-р одобрено подписание Соглашения между Правительством Российской Федерации и Объединенным институтом ядерных исследований о реализации Мегапроекта – создании и эксплуатации комплекса сверхпроводящих колец на встречных пучках тяжелых ионов NICA.

## **1.2. Развитие научно-производственного комплекса**

Опережающее развитие научно-производственного комплекса<sup>1</sup> в структуре экономики города наглядно демонстрируется следующими основными показателями:

- в 2000 году доля научно-производственного комплекса (НПК) в общем объеме производства в городе составляла 60 %, в 2015 году этот показатель составил более 75 %;
- общий объем производства в НПК за этот период в текущих ценах увеличился примерно в 25 раз, а в сопоставимых ценах – примерно в 5 раз;
- в 2000 году объем выполненных работ (услуг) в расчете на одного работающего в НПК города превышал аналогичный объем в целом по городу в 1,76 раза, в 2015 году этот показатель составил 3 раза;
- растет доля продукции, выпускаемой компаниями-резидентами ОЭЗ «Дубна» – так в 2015 году она составила 8,5 % от общего объема выпускаемой продукции<sup>2</sup>.

Необходимо отметить, что, несмотря на увеличение числа предприятий, входящих в состав НПК города, общая численность работающих в научно-производственном комплексе города за этот период почти не увеличилась и показатели НПК достигались, в основном, за счет увеличения производительности труда.

## **1.3. Степень выполнения поставленных задач периода планирования 2012-2016 годов**

Для эффективного стратегического планирования необходимо проанализировать выполнения основных целей и задач предыдущего периода планирования – комплексной программы социально-экономического развития Дубны как наукограда 2012-2016<sup>3</sup> годов.

Основные результаты, достигнутые за период действия программы:

- организации НПК играют основную роль в экономике города (75 % объёма продукции, 30 % работающих);
- развитие и расширение инновационной инфраструктуры:
  - созданы центр прототипирования, Кластер ядерно-физических и нанотехнологий, инжиниринговый центр, коворкинг-центры, Центр молодежного инновационного творчества;
  - компании-резиденты ОЭЗ Дубна стали играть заметную роль в экономике города (количество резидентов 109, объем продукции 8,5 % от общего объема продукции и услуг в городе, количество работающих 2500 человек).

---

<sup>1</sup>Более подробно состав и основные достижения научно-производственного комплекса Дубны см. Приложение 1.

<sup>2</sup>Подробный анализ тенденций социально-экономического развития Дубны см. Приложение 2.

<sup>3</sup>Более подробное изложение результатов Программы социально-экономического развития Дубны как наукограда 2012-2016 см. Приложение 3.

- развитие информационно-коммуникационной инфраструктуры – созданы центры обработки данных всероссийской значимости: федеральный Центр обработки данных (ЦОД) ФНС России, ЦОД в Университете, в ОИЯИ ТИЕР-1;
- развитие социальной инфраструктуры – строительство спортивного комплекса «Олимп» в Университете «Дубна» и открытие Музея истории создания крылатых ракет в городе Дубна;
- развитие инфраструктуры в здравоохранении – строительство детской стоматологической поликлиники;
- развитие инженерной инфраструктуры – строительство питающего центра на 50 МВт в районе Российского центра программирования.

Ранее запланированные и не реализованные задачи периода планирования 2012-2016 годов, сохраняющие стратегическое значение на период планирования 2017-2026 годов:

- строительство мостового перехода через реку Волга в створе ул. Вернова;
- строительство питающего центра на 50 МВт в районе Новой промышленной зоны;
- завершение строительства нового лечебного корпуса на 190 коек Дубненской городской больницы.

#### **1.4. Система целей и задач социально-экономического развития города Дубны**

Образ Дубны, на приближение к которому нацелена Стратегия социально-экономического развития города: научный, инженерный и инновационный центр мирового уровня. Небольшой (до 100 тысяч жителей) город с комфортной для проживания средой. Престижное место, привлекающее квалифицированных людей и талантливую молодежь. Город, «встроенный» в природу.

##### Стратегические задачи развития города:

- а) развитие Объединенного института ядерных исследований как исследовательского центра мирового уровня, реализация в ОИЯИ крупных проектов создания экспериментальных установок с рекордными параметрами;
- б) сохранение мирового лидерства АО «Гос МКБ «Радуга» им. А. Я. Березняка в разработках соответствующего класса техники;
- в) развитие технико-внедренческой особой экономической зоны «Дубна» как наиболее привлекательной в Центральном регионе России площадки для инвестиций в разработки и высокотехнологичные производства, создание в ОЭЗ «Дубна» ядра ведущего в России кластера разработок и производства медицинских изделий;
- г) снятие инфраструктурных ограничений развития города в электроэнергетике и газоснабжении;
- д) строительство моста через реку Волга, улучшение транспортного сообщения с Москвой;
- е) сохранение традиционно высокого уровня и развитие системы образования и воспитания детей;
- ж) развитие материально-технической базы, повышение квалификации врачей в системе здравоохранения;
- з) последовательное формирование уютной городской среды, включая улично-дорожную сеть высокого качества, газоны, парки и скверы, чистые леса и берега рек, обустроенное пространство во дворах и подъездах жилых домов, велодорожки, лыжные трассы, беговые маршруты.

## **2. ЭКОНОМИКА – ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ**

### **2.1. Способы и механизмы развития научного, научно-технического потенциалов и использования возможностей НПК для достижения целей и решения задач социально-экономического развития Дубны**

Несмотря на заметное влияние на направления и темпы развития градообразующих предприятий и организаций внешних факторов, слабо зависящих от городского сообщества,

результаты развития ключевых участников научно-производственного комплекса города в значительной степени зависят и от состояния инженерной инфраструктуры, улично-дорожной сети, работы городского транспорта, функционирования социальной инфраструктуры, градостроительной политики, безопасности городской среды, организации строительства жилья, кадрового обеспечения. С целью координации деятельности градообразующих предприятий и органов местного самоуправления планируется продолжить деятельность совета директоров градообразующих предприятий города и научно-технического совета города.

В отличие от ситуации с градообразующими предприятиями, тенденции развития части научно-производственного комплекса, образуемой малыми и средними предприятиями высокотехнологичного сегмента малого и среднего бизнеса в Дубне, в большей степени непосредственно зависят от решений и проектов, принимаемых и реализуемых на местном уровне.

Основные направления взаимодействия научно-производственного комплекса, органов местного самоуправления и организаций инновационной инфраструктуры, направленные на достижение целей и решение задач социально-экономического развития Дубны:

а) в сфере развития экономики:

- содействие развитию технико-внедренческой особой экономической зоны «Дубна»;
- содействие развитию кооперации градообразующих предприятий города, малых и средних предприятий, резидентов ОЭЗ «Дубна» между собой и с градообразующими предприятиями города в сферах исследований, разработок и производства продукции, в том числе с использованием кластерных механизмов;
- организация и развитие механизмов поддержки экспорта;
- деятельность по привлечению инвестиций в высокотехнологичный сегмент экономики города;
- развитие туристической инфраструктуры города;
- развитие инновационной инфраструктуры и других механизмов поддержки малых и средних предприятий.

б) в сфере развития инфраструктуры:

- реализация мероприятий по преодолению инфраструктурных ограничений в сфере энергетики;
- решение вопросов по реконструкции и строительству элементов системы газоснабжения;
- согласование и реализация дорожной карты ограничения железнодорожного сообщения внутри города границами станции «Большая Волга»;
- взаимодействие в решении вопросов строительства мостового перехода через реку Волга, улучшения автотранспортного и железнодорожного сообщения с Москвой.

в) в сфере кадровой политики:

- развитие взаимодействия НПК с Университетом «Дубна» с целью обеспечения лучшего соответствия знаний, умений и навыков выпускников требованиям работодателей;
- повышение престижа Университета «Дубна», прежде всего с целью улучшения качества набора абитуриентов в Университет;
- создание при Университете школы-интерната для одаренных детей;
- развитие взаимодействия с профильными ВУЗами России по трудоустройству их выпускников в Дубне, в том числе с использованием механизмов летней школы «Кадры Будущего»;
- переподготовка и повышение квалификации специалистов организаций НПК, в том числе в рамках государственных программ развития инновационных кластеров;
- развитие подготовки в университете студентов и аспирантов из стран-участниц и иных государств, сотрудничающих с ОИЯИ.

г) в сфере жилищной политики:

- сохранение и развитие муниципального и ведомственного жилого фонда для временного размещения приглашенных на работу иногородних специалистов;

- обеспечение внеконкурсного предоставления земельных участков для жилищного строительства сотрудникам Объединенного института ядерных исследований;
- организация муниципального целевого жилищного строительства в интересах НПК и бюджетной сферы города;
- восстановление и последующий рост общих объемов жилищного строительства.

д) в сфере градостроительной политики:

- корректировка генерального плана, разработка документов градостроительного планирования с учетом перспектив развития градообразующих предприятий и технико-внедренческой особой экономической зоны, обеспечения возможностей жилищного строительства в удобных для организаций НПК районах, сохранения лесов, развития парков и скверов, формирование вело- и беговых дорожек, лыжных трасс;
- сохранение исторического облика сформировавшихся районов города, в т. ч. района Институтская часть – научно-исторический облик, учитывая, что историко-культурным ядром города является территория исторической застройки в этой части города.

## **2.2. Человеческий капитал**

### ***2.2.1. Кадровый потенциал Дубны и его развитие***

В настоящее время в научно-производственном комплексе города работает около 30 % всех занятых в городской экономике. В городе работает более 1500 докторов и кандидатов наук. Более 3000 человек занимаются исследовательской работой и коммерциализацией научных (научно-технических) результатов исследований.

Основной ожидаемый прирост рабочих мест связан с развитием технико-внедренческой особой экономической зоны. В период до 2024 года в ОЭЗ «Дубна» планируется создать 5700 новых рабочих мест и довести общее количество рабочих мест в компаниях-резидентах до 8000. Около 1000 рабочих мест планирует дополнительно создать Объединенный институт ядерных исследований. С учетом потребностей простого воспроизводства персонала в организациях НПК города в количестве, не менее 250 человек в год, в ближайшие 10 лет потребуются ежегодный набор персонала в организации НПК (включая ОЭЗ) в количестве от 650 до 1050 человек в год, из которых специалисты с высшим и средним профессиональным образованием – от 365 до 605 человек в год.

Решение задач кадрового обеспечения организаций НПК должно вестись с приоритетом качества уровня подготовки ученых и специалистов, а также с учетом следующих факторов:

1. существующий рынок квалифицированной рабочей силы в Дубне имеет ограниченные возможности удовлетворения кадровых потребностей предприятий НПК как по количеству, так и по качеству;

2. опросы руководителей предприятий НПК и ОЭЗ «Дубна» показывают, что Университет «Дубна» продолжает на перспективу оставаться одним из важных источников пополнения кадрового состава предприятий. Однако, объем выпуска молодых специалистов инженерных и естественно-научных специальностей не полностью обеспечивает потребности предприятий в молодых кадрах. В то же время для вновь организуемых предприятий необходима заметная доля специалистов с опытом работы;

3. предыдущие годы имела место тенденция к снижению интереса молодого поколения к естественно-научным дисциплинам, что приводило к уменьшению конкуренции при поступлении в ВУЗы и снижению качества абитуриентов, поступающих на инженерные и естественнонаучные специальности;

4. остаются высокими потребности предприятий НПК и ОЭЗ в квалифицированных кадрах рабочих специальностей, особенно в области обработки металлов, электроники и электротехники.

### ***2.2.2. Цели и задачи в сфере развития человеческого капитала***

Необходимо сохранить в городе те глубокие традиции в области науки, образования, культуры и спорта, которые возникли во 2-й половине прошлого века.

### Основные решаемые задачи:

1) Сохранение и развитие системы воспитания и образования (на всех уровнях), ориентированной на формирование и развитие способностей детей к научному и инженерному творчеству, на привлечение в Дубну одаренных детей и перспективной молодежи.

2) Разработка системы мероприятий по превращению Университета «Дубна» в исследовательский университет, который осуществляет подготовку специалистов по направлениям:

- актуальным для НПК наукограда;
- характерным для классического университета;
- позволяющим организовать обучение иностранных граждан, в особенности, направленных их государствами для обучения в РФ;
- позволяющим готовить педагогические кадры для города и региона.

3) Совершенствование системы общего образования, включая специализацию и профориентацию, а также создание школы-интерната для одаренных детей.

4) Создание единой системы (кадры, помещения, техническое оснащение) детского технического творчества.

### Ключевая тематика:

- аэрокосмические технологии;
- ядерно-физические исследования и технологии (моделирование процессов и явлений);
- промышленная, научная, медицинская и социальная робототехника и микроэлектроника.

5) Разработка программы мероприятий, направленной на повышение уровня гуманитарного образования учащихся, включая:

- существенное повышение уровня языковой подготовки (русский, английский и другие языки);
- развитие культуры межнационального общения.

6) Дальнейшее развитие комплекса мер по повышению предметных и педагогических компетенций работников системы образования (на всех уровнях) и стимулированию наиболее успешных из них, в первую очередь тех, кто работает в актуальных для НПК наукограда направлениях подготовки учащихся.

7) Создание постоянно действующей системы подготовки и развития кадрового резерва управления на основе опыта Школы кадрового резерва.

8) Формирование городских программ привлечения и закрепления специалистов, включая жилищное строительство, и временное привлечение наиболее квалифицированных ученых и инженеров для реализации приоритетных проектов, а также педагогических и медицинских работников.

9) Привлечение и повышение квалификации преподавателей математики, физики, информатики, химии, биологии.

10) Развитие системы шефства предприятий над общеобразовательными организациями и кружками детского технического творчества.

11) Развитие музея истории науки и техники ОИЯИ и музея истории создания крылатых ракет, введение в практику общего и дополнительного образования проведения учебных занятий на территории музеев.

12) Развитие системы начального и среднего профессионального образования с целью подготовки требуемых на предприятиях города специалистов.

### ***2.2.3. Профессиональная ориентация молодежи, увеличение интереса молодежи к естественно-научным дисциплинам, повышение качества среднего образования в естественно-научных областях.***

В 2016 году на базе Центра дополнительного образования детей «Дружба» создан Центр молодежного инновационного творчества. В Центре предполагается развивать научно-техническое творчество и профессиональную ориентацию с привлечением профильных специалистов и организаций научно-производственного комплекса города Дубны и резидентов особой экономической зоны «Дубна».



В целях профессиональной ориентации молодежи, увеличения интереса к естественно-научным дисциплинам, повышения качества среднего образования в естественно-научных областях в среднесрочной перспективе необходимо:

- разработать новую концепцию лицея при Университете «Дубна», ориентированного на углубленное изучение естественно-научных дисциплин и принимающего на обучение на основе конкурсного отбора учеников старших классов северного и северо-западного регионов России с возможностью проживания при лицее. При реализации концепции предусмотреть возможность передачи для использования лицеем части существующего жилого фонда для временного проживания;
- содействовать развитию Центра молодежного инновационного творчества на базе Центра «Дружба» в левобережной части города и предусмотреть развитие аналогичного центра, в том числе за счет программ содействия развитию малого и среднего предпринимательства, в правобережной части города;
- ввести в практику проведение ознакомительных экскурсий школьников на ведущие предприятия (в организации) НПК, включая особую экономическую зону;
- на базе созданного отделения истории создания крылатых ракет МАУК «Музей археологии и краеведения города Дубны» и Музея истории науки и техники ОИЯИ обеспечить ознакомление школьников и студентов Дубны с достижениями предприятий города, для чего ввести в практику проведение учебных занятий на территории музеев, а в самих музеях создать условия для сбора, хранения, обработки и показа документов и предметов, описывающих историю предприятий НПК;
- расширить практику участия школьников города в олимпиадах естественно-научной направленности, обеспечить, в том числе за счет средств бюджета города, материальное и моральное поощрение призеров олимпиад, финансирование части затрат на участие.

#### ***2.2.4. Университет «Дубна» как базовый образовательный и исследовательский центр города***

В интересах развития города и Университета необходимо развивать следующие проекты и решать следующие основные задачи:

- а) развитие территории Университета «Дубна» до границ улицы Ленинградская;
- б) укрепление и расширение материально-технической базы Университета «Дубна» совместно с Администрацией города Дубны;
- в) проведение работы совместно со школами города по профориентации старшеклассников для увеличения доли выпускников школ города, поступающих в Университет «Дубна»;
- г) развитие практики создания и функционирования на предприятиях города научно-образовательных лабораторий Университета «Дубна», а также системы сетевого обучения студентов (Университет «Дубна» совместно с градообразующими организациями и крупными резидентами ОЭЗ «Дубна»);
- д) восстановление в Университете «Дубна» обучения студентов по направлениям экономики и управления за счет бюджетных средств (совместно Администрация города и предприятия НПК);
- е) проведение ежегодных летних школ для студентов-старшекурсников других ВУЗов (Администрация города, Университет «Дубна» при поддержке предприятий НПК);
- ж) преобразования лицея «Дубна» в школу-интернат для одаренных детей (Администрация города, Университет «Дубна» при поддержке градообразующих предприятий);
- з) увеличение численности иностранных студентов, в первую очередь – из стран-участниц ОИЯИ и государств, сотрудничающих с ОИЯИ (Университет «Дубна» при поддержке ОИЯИ);
- и) превращение Университета «Дубна» в исследовательский университет, а также по повышению рейтинга среди университетов.

## **2.2.5. Обеспечение жильем привлекаемых специалистов**

Основные направления деятельности:

- а) строительство нового жилого микрорайона в районе между станцией «Дубна» и ПОИЗ «Стела» для сотрудников ОИЯИ;
- б) организация муниципального строительства многоквартирного жилья в интересах организаций НПК и бюджетной сферы;
- в) сохранение и развитие существующего муниципального жилого фонда для временного проживания приглашенных специалистов, соответствующих фондов управляющей компании особой экономической зоны, ОИЯИ, других организаций НПК города;
- г) восстановление ранее достигнутых темпов строительства индивидуального и многоквартирного жилья с доведением средних объемов ввода жилья в период 2017-2021 годов – 42,2 тыс. м<sup>2</sup> в год, в период 2022-2026 годов – 48,6 тыс. м<sup>2</sup> в год;
- д) развитие малоэтажного жилищного строительства.

## **2.3. Привлечение инвесторов и инвестиций**

### **2.3.1. Приоритетные направления привлечения инвестиций:**

- развитие существующих и создание новых предприятий (организаций) в сфере исследований, разработок, высокотехнологичных производств;
- переоснащение средне- и низкотехнологичных производств (полиграфия, производство мебели, стройматериалов, изделий из пластмасс, электротехнических изделий, станков и оборудования);
- развитие объектов инженерной и транспортной инфраструктуры (самое важное – объекты энергообеспечения, очистные сооружения, мост через реку Волга, скоростное железнодорожное сообщение с городом Москва, реконструкция автомобильной трассы А-104, своевременная расшивка узких мест внутригородской улично-дорожной сети);
- развитие объектов социальной инфраструктуры, включая лечебный корпус, школы и детсады в новых микрорайонах;
- развитие жилищного строительства, в том числе целевое – для привлечения и закрепления специалистов НПК, ОЭЗ, бюджетного сектора;
- развитие сферы услуг и торговли в новых микрорайонах и поселках индивидуальных жилых домов;
- развитие инфраструктуры въездного туризма, включая строительство гостиниц;
- развитие спортивной инфраструктуры общего пользования, в том числе: создание лыжных трасс, велосипедных и беговых дорожек, обустройство парков, скверов, улиц, придорожных полос.

### **2.3.2. Ограничения по размещению новых объектов в черте города**

Исключить размещение в городе Дубна новых объектов (за исключением объектов, связанных с обеспечением деятельности в сфере фундаментальных научных исследований):

- существенно отрицательно влияющих на окружающую природную среду, в том числе, производств крупнотоннажной химии и производств, для эксплуатации которых требуется санитарно-защитная зона более 100м;
- требующих для обеспечения функционирования значительных грузовых транспортных потоков (ориентир – 50 тыс. куб. м в год);
- требующих для обеспечения деятельности привлечения преимущественно неквалифицированной или низкоквалифицированной рабочей силы (в том числе – сборочное производство (например, SKD<sup>4</sup>), предприятия по расфасовке и упаковке продукции, склады без производств).

---

<sup>4</sup>SKD (semiknockeddown) — крупноузловая, «отверточная» сборка

### **2.3.3. Основные механизмы привлечения инвестиций**

1. Административная и иная поддержка органами местного самоуправления крупных инвестиционных проектов организаций научно-производственного комплекса.
2. Реализация проекта создания ОЭЗ «Дубна»:
  - 2.1. Расширение территории участка № 2 ОЭЗ «Дубна» в границах территории Новой промышленной зоны.
  - 2.2. Решение вопроса о необходимости расширения границ участка № 1 ОЭЗ «Дубна».
  - 2.3. В период 2016-2018 годов завершение создания инженерной и таможенной инфраструктуры, улично-дорожной сети основных участков ОЭЗ «Дубна», в том числе строительство подстанции 110/10 кВ «Долино» мощностью 50МВт.
  - 2.4. Заключение соглашения между Администрацией города Дубны и управляющей компанией ОЭЗ «Дубна» о взаимодействии при решении вопросов о размещении производств на территории ОЭЗ «Дубна».
  - 2.5. Возобновление работы Наблюдательного совета ОЭЗ «Дубна», утверждение перспективного плана развития ОЭЗ «Дубна» на период до 2024 года и учёт этого плана, как составной части документов по планированию развития города.
3. Развитие Медико-технического Кластера Московской области с размещением предприятий медицинской отрасли преимущественно в ОЭЗ «Дубна».
4. Поддержка инновационных проектов, реализуемых существующими предприятиями или путем создания новых предприятий.
  - 4.1. Формирование имиджа Дубны как успешного места для реализации инновационных проектов (PR, работа по выявлению и поддержке проектов, развитие кооперации, привлечение средств для финансирования, формирование сообщества успешных менеджеров и др.). В том числе, как одно из направлений (с учётом создания Медико-технического Кластера): «Дубна – лучшее место для разработок и производства медицинских изделий».
  - 4.2. Развитие системы выявления (генерации) и поддержки инновационных проектов через механизмы Нанотехнологического центра, Инжинирингового центра, Консорциума инновационных Кластеров Московской области, Кластера ядерно-физических и нанотехнологий, ОЭЗ «Дубна», МИЦНТ СНГ, механизмы поддержки науки и технологий стран BRICS с привлечением возможностей государственных институтов развития (Фонд содействия инновациям, Фонд развития промышленности, РВК, ИЦ «Сколково») и государственных программ.
  - 4.3. Организация взаимодействия между организациями инновационной инфраструктуры города Дубны (Наноцентр, Инжиниринговый центр, управляющая компания ОЭЗ, бизнес-инкубатор, ТПП, НП «Дубна», коворкинг-центры, МИЦНТ СНГ и др.) с целью повышения эффективности и результативности отбора и поддержки инновационных проектов. Возможно: создание координационного совета поддержки инновационной деятельности в Дубне.
  - 4.4. Развитие участия малых и средних компаний в реализации крупных проектов как реализуемых организациями НПК города Дубны, так и крупными корпорациями за пределами Дубны (ОАК, ГК «Росатом» и др.)
  - 4.5. Создание и развитие механизмов взаимодействия с частными инвесторами, организациями частных инвесторов (сообщества бизнес-ангелов, венчурные фонды), развитие механизмов краудфандинга, размещения ценных бумаг.
  - 4.6. Формирование и отбор перспективных проектов для участия в конкурсном отборе, проводимом в соответствии с Федеральным законом «О статусе наукограда Российской Федерации».
5. Привлечение инвесторов
  - 5.1. Развитие механизмов взаимодействия со СМИ для освещения событий научно-технического развития города Дубны. Регулярное планирование и организация освещения потока событий.
  - 5.2. Введение в практику присвоения статуса представителя Главы города Дубны по привлечению инвесторов (на общественных началах). Присвоение такого статуса

наиболее влиятельным дубненцам, выходцам из Дубны, а также лицам, активно взаимодействующим с Дубной.

- 5.3. Возобновление и развитие практики формирования совместных экспозиций организаций города Дубны на профильных выставках.
  - 5.4. Развитие внутригородского сегмента рынка технологических услуг, создание и ведение базы данных о таких услугах.
  - 5.5. Повышение уровней технологичности и оперативности принятия решений по вопросам предоставления земельных участков, присоединения к сетям инженерно-технического обеспечения.
  - 5.6. Отработка механизмов взаимодействия подразделений Администраций города Дубны и профильных организаций при размещении новых предприятий. Введение принципа «одного окна» для инвесторов.
  - 5.7. Рассмотрение проектов потенциальных инвесторов на заседаниях Инвестиционного Совета и Научно-технического Совета Дубны для согласования направлений деятельности инвесторов с приоритетами развития города Дубны как наукограда.
  - 5.8. Более широкое использование механизма государственно-частного партнерства.
  - 5.9. Привлечение иностранных инвесторов из стран-участниц ОИЯИ.
6. Поддержка инвестиционных проектов
- 6.1. Введение в практику закрепления персонального куратора для наиболее значимых инвестиционных проектов с уровнем, обеспечивающим возможности координации в решении вопросов в интересах реализации проекта.
  - 6.2. Отработка механизмов взаимодействия с органами Правительства Московской области с целью создания благоприятных условий для реализации инвестиционных проектов.
  - 6.3. Обеспечение возможностей для инвесторов оперативного личного общения с Главой города, Министром инвестиций и инноваций Московской области в необходимых случаях.

## **2.4. Развитие механизмов поддержки инновационных проектов, малых и средних высокотехнологичных предприятий**

### **2.4.1. Цели**

- формирование среды, благоприятной для реализации инновационных проектов;
- развитие и признание Дубны в качестве одного из мировых центров реализации проектов.

### **2.4.2. Существующие структуры и механизмы**

1. ОЭЗ «Дубна» – на 01.01.2016 г.: 100 резидентов, численность работающих – 2320, объем продаж в 2015 г. – 3,2 млрд. руб., объем частных инвестиций – 8,4 млрд. рублей. План на 2024 г.: количество резидентов – 230, годовой объем продаж – 40,0 млрд. руб., объем частных инвестиций – 42 млрд. руб. Предоставляются: льготный доступ к инфраструктуре, льготный таможенный и налоговый режимы. Управляющая компания – АО «ОЭЗ ТВТ «Дубна».
2. Нанотехнологический центр «Дубна» – обеспечивает форматирование, финансовую поддержку отобранных перспективных проектов на ранней стадии реализации (начиная от НИР). Объем финансирования на один проект от 0,05 до 100 млн. рублей. Одобрено и реализуется около 70 проектов (только 20 % из них – на основе разработок организаций Дубны). Отлажен механизм поддержки проектов наноцентра государственными институтами развития. Управляющая компания – ЗАО «МИНЦ».
3. Инжиниринговый центр Кластера ядерно-физических и нанотехнологий – с 2016 года разворачивает проекты поддержки создания и/или модернизации технологий с целью внедрения преимущественно на предприятиях города, уже производящих продукцию. Управляющая компания – ООО «Инжиниринговый инкубатор».
4. Кластер ядерно-физических и нанотехнологий – оказание поддержки участникам кластера в части кадрового обеспечения, развития кооперации, переподготовки и повышения квалификации, привлечение средств государственных институтов развития и частных

инвестиций, проведение конференций, участие в выставках. Участники – более 80 организаций Дубны.

5. Два коворкинг-центра (в Универсальной библиотеке ОИЯИ и в Конгресс-центре ОЭЗ «Дубна») – дешевые рабочие места для начинающих предпринимателей.
6. Центр прототипирования Университета «Дубна» – инженерно-производственный комплекс, специализирующийся на полной схеме производства устройств: от компьютерного проектирования до изготовления прототипов.
7. Международный центр нанотехнологий СНГ – центр коммерциализации технологий ОИЯИ и ведущих научных организаций стран СНГ.
8. Городской бизнес-инкубатор – инфраструктурная и консультационная помощь компаниям на начальном этапе работы.

### ***2.4.3. Планы развития***

1. В сфере обеспечения финансирования: действовать в направлении увеличения доли частного финансирования, для чего развивать взаимодействие с венчурными фондами, частными инвесторами и ассоциациями частных инвесторов, формировать механизмы размещения ценных бумаг на бирже, краудфандинг. Вместе с тем – сохранять и укреплять взаимодействие с государственными институтами развития.
2. В сфере подготовки кадров для инновационного сегмента экономики:
  - последовательно решать задачу формирования «класса» инновационных менеджеров для коммерциализации результатов НИОКР, также привлекать студентов, выпускников ВУЗов к реализации инновационных проектов;
  - обеспечить доступность курсов переподготовки и повышения квалификации для лиц, вовлеченных в реализацию инновационных проектов.
3. В сфере развития инновационной инфраструктуры:
  - обеспечивать координацию усилий государственных и частных организаций инновационной инфраструктуры для повышения эффективности их деятельности;
  - на примере проектов, реализуемых в ОИЯИ, отработать механизмы создания и развития коллабораций научных организаций, университетов и коммерческих компаний, направленных на развитие технологий, используемых как в исследовательских установках, так и для производства коммерческих продуктов;
  - через механизмы Инжинирингового инкубатора и Нанотехнологического центра отработать механизмы поддержки создания и совершенствования технологий на предприятиях, уже производящих продукцию;
  - ориентировать городской бизнес-инкубатор на формирование студенческих стартапов, подготовку малых инновационных компаний к получению статуса резидента особой экономической зоны.
4. С целью развития международной научно-технической кооперации и расширения экспорта:
  - отладить взаимодействие с фондом поддержки внешнеэкономической деятельности Московской области, АО «Российский экспортный центр», Торгово-промышленной палатой Московской области по информационному обеспечению организаций НПК в сфере внешнеэкономической деятельности;
  - в сотрудничестве с ГК «Росатом» и/или другими крупными компаниями в приоритетном порядке содействовать продвижению научно-технических проектов, направленных в первую очередь на рынки стран BRICS;
  - планомерно проводить работу по повышению уровня знаний и навыков специалистов инновационных компаний по вопросам международного научно-технического сотрудничества и работы на зарубежных рынках (в том числе совместно с Университетом «Дубна»).
5. В рамках программы развития кластера ядерно-физических и нанотехнологий, Консорциума инновационных Кластеров Московской области, особое внимание уделять развитию

субкластеров в сфере разработок и производства медицинских изделий, в сфере разработок и производства авиационной техники.

6. В части развития научно-технической кооперации:
  - в рамках программы развития Кластера ядерно-физических и нанотехнологий в приоритетном порядке поддерживать проекты, выполняемые двумя и более участниками кластера;
  - сформировать и поддерживать базу данных по предоставлению технологических услуг;
  - отработать и развивать механизм ведения реестра надежных поставщиков;
  - развивать сотрудничество с ОАК, ГК «Росатом», ГК «Ростех» и другими крупными корпорациями.
7. В максимальной степени использовать возможности популяризации инновационной деятельности как привлекательного и перспективного сегмента бизнеса.
8. Расширять городские программы поддержки субъектов малого и среднего предпринимательства.

## **3. РАЗВИТИЕ СОЦИАЛЬНОЙ СФЕРЫ**

### **3.1. Здравоохранение**

#### Основная цель

Улучшение состояния здоровья населения города за счет повышения доступности и качества медицинской (в том числе специализированной и высокотехнологичной) помощи, включающей лечебно-диагностическую, профилактическую, паллиативную и реабилитационную помощь.

Предусматриваются следующие основные направления развития системы здравоохранения в городе Дубна:

- наиболее важная задача по укреплению материальной базы здравоохранения – завершение строительства и оснащение лечебного корпуса на 190 коек, последующий ремонт и дооснащение существующего лечебного корпуса в Дубненской городской больнице;
- строительство и обустройство детской поликлиники в районе Большая Волга;
- расширение спектра услуг, в том числе высокотехнологичной медицинской помощи, оказываемых жителям учреждениями здравоохранения на территории города;
- планомерная работа по переоснащению и дополнительному оснащению учреждений здравоохранения современным оборудованием;
- повышение квалификации врачей, младшего и среднего медицинского персонала, продолжение политики привлечения в город высококвалифицированных врачей и молодых специалистов;
- заключение и реализация соглашения между Министерством здравоохранения Московской области, Дубненской городской больницей, Медико-техническим кластером Московской области и Федеральным медико-биологическим агентством о взаимодействии по внедрению нового медицинского оборудования и расходных материалов;
- поддержка развития и функционирования частного сегмента системы здравоохранения;
- развитие информационных технологий в системе здравоохранения, включая переход к электронным формам медицинской карты амбулаторного больного и истории болезни, развитие единого информационного пространства в области медицины, с участием всех медицинских учреждений города, независимо от формы собственности, развитие технологий мобильной медицины;
- привлечение руководства предприятий города к решению вопросов медицинского обслуживания населения;
- координация взаимодействия медицинских учреждений города в рамках единой социальной политики;

- придание радиологическому отделению ФБУЗ МСЧ № 9 ФМБА России статуса межрайонного отделения;
- организация оториноларингологического отделения на 20 коек на базе ФБУЗ МСЧ № 9 ФМБА России;
- создание в Дубне стационарного отделения паллиативной медицины;
- привитие в городе культуры регулярных профилактических осмотров горожан, прежде всего с целью своевременного выявления болезней сердечно-сосудистой системы и онкологических заболеваний;
- взаимодействие Администрации города и ОИЯИ с Правительством Московской области и Федеральным медико-биологическим агентством по вопросам обустройства центра радиационной медицины.

### **3.2. Дошкольное образование**

#### Основная цель

Создание условий для укрепления и сохранения здоровья детей, раннее выявление индивидуальности и дарований, повышение качества и доступности образовательных услуг для развития дошкольников.

#### Направления развития дошкольного образования:

- строительство новых дошкольных образовательных учреждений с учетом развития города и прогноза демографической ситуации и прогнозных расчетов перспективного распределения численности детей дошкольного возраста по микрорайонам города;
- необходимо проработать вопрос создания и функционирования Центра развития дошкольника в районе Черная речка/Большая Волга за счет частных инвесторов с возможным бюджетным субсидированием;
  - повышение доступности дошкольного образования за счет внедрения новых форм дошкольного образования в инфраструктуру Центра развития дошкольника: адаптационных групп для детей, не посещающих дошкольные учреждения, материнских школ, групп для детей раннего возраста, сезонных, игровых площадок, групп кратковременного пребывания, разновозрастных групп, прогулочных групп, вечерних групп
- капитальный ремонт зданий дошкольных образовательных учреждений;
- развитие дошкольных образовательных учреждений как инновационных ресурсных центров, обеспечивающих сетевое взаимодействие инфраструктуры дошкольного образования;
- приобретение нового современного оборудования, мебели, модулей для создания психологического и физического комфорта пребывания ребенка в ДОУ;
- внедрение форм обучения детей с ограниченными возможностями здоровья в неспециализированных ДОУ (инклюзивное обучение) по различным индивидуальным образовательным маршрутам;
- внедрение системы комплексного психолого-медико-педагогического сопровождения детей дошкольного возраста с ограниченными возможностями здоровья;
- реализация программы «Одаренные дети» по различным направлениям;
- содействие созданию и функционированию частных дошкольных образовательных учреждений.

### **3.3. Начальное, основное, среднее общее образование**

#### Основная цель

Основной целью развития системы школьного образования города Дубны является повышение ее эффективности и развития по критериям: доступность, качество, инновационность, вариативность.

#### Приоритетные задачи

1. Обеспечить повышение качества базового образования.

2. Обеспечить условия по организации образовательного пространства, расширяющего возможности развития «разного ученика»: талантливого, с ограниченными возможностями здоровья и особыми потребностями (инклюзивное образование, интегрированные образовательные программы, индивидуальные образовательные маршруты, профильная подготовка).
  - 2.1. Обеспечить возможность более полного предоставления каждому учащемуся права выбора своей образовательной траектории соответственно потребностям, способностям и возможностям.
  - 2.2. Создать механизмы координации и интеграции сетевого взаимодействия образовательных учреждений города для расширения возможностей выбора индивидуальных образовательных траекторий и развития творческого потенциала личности.
3. Внедрить критерии оценки качества образования как результата и процесса образования, включая самооценку участников образовательного процесса, общественную экспертизу качества обучения и воспитания.
4. Создать школу-интернат для одаренных детей в Университете «Дубна» на базе лицея «Дубна» с физико-математическим и биохимическим профилями.
5. Организовать регулярный мониторинг по изучению запросов, потребностей и возможностей педагогического сообщества.
  - 5.1. Развивать информационные, социально-образовательные, социально-методические сети педагогов.
6. Формирование «открытой школы» – развитие социальных образовательных сетей как способа обмена информацией для реализации образовательных, культурологических проектов, исследования процессов, происходящих в образовании, как формата открытости и гласности.
  - 6.1. Создать инновационный образовательный кластер с участием бизнес-сообщества, высшей школы для обеспечения согласованного и эффективного механизма реализации новых направлений развития Дубненской системы общего образования, активного участия в разработке общественных рейтингов и проведения независимых общественно-профессиональных экспертиз.
  - 6.2. Создать условия для развития попечительских, наблюдательных и управляющих советов, создать городской попечительский совет. В том числе – развивать систему шефства предприятий и организаций НПК над школами города.
  - 6.3. Организовать регулярный мониторинг по изучению запросов и потребностей родительской аудитории; способствовать созданию родительского сообщества в образовательном пространстве города Дубны.
7. Интегрировать воспитательную деятельность системы образования с содержанием социально-экономической политики развития города Дубны с целью социализации личности в условиях инновационной экономики.
8. Создать условия для развития здоровьесберегающей и здоровьесозидающей образовательной среды.
9. Разработать и проводить политику приглашения в город и закрепления талантливых преподавателей. Использовать механизм формирования общественных фондов для поддержки лучших преподавателей.
10. Развивать практику участия школьных преподавателей физики и математики в проводимых Объединенным институтом ядерных исследований школах.
11. Ввести в школах курс ознакомления с экономикой города с организацией экскурсий на предприятия и организации НПК, проведение уроков в музеях науки и техники.
12. Проводить мероприятия в старших классах по ознакомлению с Университетом «Дубна»: направлениями подготовки, преподавателями, условиями обучения.
13. Решать вопрос о включении в государственную программу строительства школы в районе Российского центра программирования.
14. Принять и реализовать городскую программу применения информационных технологий в планировании образовательного процесса, предоставлении услуг в школах, в управлении школами и непосредственно в образовательном процессе.



15. Последовательно и на регулярной основе производить обновления компьютерной техники и сетевого оборудования в школах, реализуя при этом постепенный переход к «облачной» технологии хранения и обработки данных в Центре обработки данных Университета «Дубна» с использованием компьютеров типа «тонкий клиент».
16. Развивать Центр обработки данных Университета «Дубна» как «Облачный» центр программного обеспечения для школьного образования.

### **3.4. Молодежная политика**

#### Основная цель

Создание возможностей для развития личности для молодежи, обеспечение её конкурентоспособности, формирование поколения, способного достичь целей.

Основные направления формирования и реализации молодежной политики:

#### В сфере образования:

- поддержание высокого уровня базового и дополнительного образования школьников в сфере культуры, спорта, технического творчества;
- сохранение и расширение возможностей получения профессионального образования в Университете «Дубна» – по очной и заочной формам обучения, в колледже университета «Дубна», аграрно-технологическом техникуме;
- развитие возможностей переподготовки и повышения квалификации, в том числе с субсидированием этой деятельности за счет службы занятости.

#### В сфере обеспечения занятости молодежи, развития молодежного предпринимательства:

- проведение последовательной политики по реализации в городе инвестиционных проектов, создающих рабочие места для молодежи;
- содействие со стороны Университета «Дубна» и организаций НПК трудоустройству студентов в период их обучения в Университете «Дубна»;
- привлечение студентов и аспирантов к исследованиям и разработкам, реализации коммерческих инновационных проектов в Университете «Дубна» и в организациях НПК;
- содействие созданию новых рабочих мест в ОЭЗ «Дубна»;
- возобновление деятельности молодежной городской школы кадрового резерва.

#### В сфере культуры, физкультуры и спорта:

- повышение доступности спортивных залов, в том числе в общеобразовательных школах в вечернее время для молодежи;
- формирование и реализация плана обустройства велодорожек, беговых дорожек и лыжных трасс;
- обустройство и содержание катков, хоккейных коробок, футбольных и волейбольных площадок во дворах;
- льготное предоставление муниципальных и ведомственных помещений для занятий молодежи хоровым пением, хореографией, музыкой, живописью и т. п.;
- широкое вовлечение молодежи в подготовку и проведение общегородских мероприятий, волонтерство, спортивные игры и др.

#### В сфере организации досуга:

- поощрение формирования и функционирования молодежных сообществ по интересам;
- расширение практики организации в городе мероприятий с участием известных деятелей науки, культуры и искусства;
- сохранение и развитие объектов инфраструктуры для организации активного отдыха, занятости, досуга молодежи.

### **3.5. Физическая культура и спорт**

#### Основная цель

Повышение качества жизни населения города Дубны путем развития физической культуры и спорта, формирование здорового образа жизни населения.

Для достижения поставленной цели необходимо выполнить следующие задачи:

- экономические: сохранение, обеспечение доступности и развитие инфраструктуры отдыха и оздоровления;
- социальные: создание условий для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья заниматься физической культурой и спортом;
- культурные: вовлечение жителей в систематические занятия физической культурой и спортом и увеличение количества молодых граждан, охваченных организационными формами отдыха и занятости во время каникулярных периодов.

Основные направления реализации Стратегии и развития физической культуры и спорта:

- организация и проведение массовых, официальных физкультурных и спортивных мероприятий среди различных групп населения города в соответствии с ежегодно утверждаемым Календарным планом физкультурных и спортивных мероприятий;
- проведение международных соревнований;
- бюджетные и внебюджетные инвестиции в объекты капитального строительства учреждений физической культуры и спорта (плоскостные сооружения, лыжные трассы, велодорожки);
- мероприятия по проведению капитального ремонта учреждений физической культуры и спорта (стадион «Волна», Водный стадион, спорткомплекс «Руслан», плавательный бассейн «Карасик»);
- создание условий для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья заниматься физической культурой и спортом;
- поддержка и развитие олимпийских видов спорта.

### **3.6. Культура**

#### Основная цель

Сохранение и развитие человеческого потенциала за счет повышения образовательного и культурного уровня, а именно укрепление культурного потенциала города, сохранение богатого культурного наследия и традиций.

Исходя из этого, определена система приоритетных целей:

- сохранение, изучение, пополнение музейных коллекций и обеспечение условий для доступа населения к музейным фондам (в том числе в электронном виде);
- повышение качества информационно-библиотечного обслуживания населения города, увеличение объема комплектования библиотечного фонда и повышение доступности и качества библиотечных услуг для населения (в том числе в электронном виде);
- повышение доступности и качества концертного обслуживания населения города Дубны;
- развитие существующих парков в городе, в том числе и Парка Семейного отдыха и создание новых, организация комфортных условий для отдыха;
- сохранение и развитие материально-технической базы учреждений культуры;
- проведение городских праздников и мероприятий, в том числе с привлечением иногородних участников;
- развитие музеев естественно-научной и технической направленности: музея истории создания крылатых ракет в Дубне и музея истории науки и техники ОИЯИ.

### **3.7. Торговля и бытовые услуги**

Основные направления деятельности:

В торговле:

- проведение политики сочетания крупных торговых центров, магазинов шаговой доступности, рыночной торговли, ярмарок, уличных киосков;
- открытие специализированных магазинов по отдельным ассортиментным группам товаров;
- определение площадок для проведения ярмарочной и мобильной торговли;

- проведение политики размещения торговых точек в новых и малолюдных микрорайонах города;
- поддержка фермерских проектов и стимулирование местных производителей к открытию торговых точек в Дубне;
- нормативное определение номенклатуры товаров, предлагаемых к продаже в уличных киосках (пресса, фрукты-овощи, цветы и др.), а также дислокации уличных киосков с соблюдением принципа удобства размещения для жителей города;
- приведение нестационарных торговых объектов к единому архитектурному облику.

#### В сфере услуг:

- политика поощрения диверсификации предоставляемых услуг, включая поддержку малого предпринимательства, развивающего предоставление недостающих в городе сервисов;
- благоустройство территорий под будущие захоронения на свободных землях Сергиево-Демидовского кладбища;
- поддержка социального предпринимательства;
- поощрение развития конкуренции в сфере предоставления услуг.

### **3.8. Туристическая отрасль**

#### Основная цель

Развитие въездного туризма как доходной отрасли экономики, создание новых рабочих мест в сфере туризма, формирование положительного имиджа города как центра науки и технологий путем ознакомления туристов с достижениями города.

#### Основные направления деятельности:

- развитие существующего механизма остановки в Дубне туристических теплоходов;
- градостроительная политика, предусматривающая резервирование земельных участков для размещения объектов туристической инфраструктуры, прежде всего – гостиниц;
- проведение работы по привлечению инвесторов для обустройства объектов туристической инфраструктуры;
- развитие музеев естественно-научной и технической направленности как мест посещения туристами и другими гостями города;
- разработка маршрутов научно-технического туризма, подготовка экскурсоводов;
- подготовка и размещение в сети «Интернет» материалов о Дубне как интересном(научно-техническом, историческом, культурном)месте для посещения;
- развитие комплексных проектов создания туристической инфраструктуры: озеро Лебяжье, Ратмино и озеро Суглинок;
- взаимодействие с туристическими агентствами с целью формирования туристических потоков в Дубну.

### **3.9. Межнациональные отношения**

Традиции международного сотрудничества в Дубне являются важным преимуществом города с учетом мировых тенденций интернационализма в сфере науки, высоких технологий и профессионального образования. Поэтому среди стратегических задач, наряду с расширением практики работы иностранных ученых и специалистов в Объединенном институте ядерных исследований, расширение приема иностранных студентов в Университет «Дубна», формирование новой практики приглашения высококвалифицированных иностранных ученых и специалистов для реализации инновационных проектов на предприятиях научно-производственного комплекса и особой экономической зоны с привлечением таких лиц для преподавания в Университете «Дубна».

При этом следует исходить из того, что Постановлением Правительства РФ от 06.02.2012 г. № 93 определено, что организации НПК наукоградов могут приглашать иностранных научных и педагогических работников без оформления разрешения на привлечение и использование иностранных работников.

Следует проводить политику разумного ограничения приглашения для работы на предприятиях и в организациях города иностранных граждан с низкими уровнями квалификации.

Наиболее важные направления деятельности, способствующие гармоничному развитию межнациональных отношений:

- поддержка деятельности национальных землячеств;
- формирование Совета национальных землячеств при Администрации города с участием представителей заинтересованных общественных организаций и религиозных общин города, представителей ФМС;
- развитие практики проведения фестивалей национальных культур;
- организация публикаций о национальных традициях, жизни и проблемах проживающих в городе иностранных граждан;
- введение в школах города преподавания основ истории и культуры народов, чьи представители наиболее часто трудоустраиваются на предприятиях НПК города;
- расширение возможностей для изучения приезжими русского языка, российской истории и культуры в дошкольных и общеобразовательных учреждениях, в Университете «Дубна».

## 4. СРЕДА ОБИТАНИЯ

### 4.1. Экология

#### Основная цель

Сохранение комфортной и экологически-безопасной среды обитания при развитии городской инфраструктуры за счет минимизации техногенного влияния на объекты окружающей природной среды в городе.

Для достижения поставленной цели необходимо решения следующего ряда наиболее приоритетных задач:

- комплексные работы по охране окружающей среды;
- благоустройство городской среды;
- повышение уровня экологической культуры, образования и просвещения населения.

#### **4.1.1. Комплексные работы по охране окружающей среды**

- Рекультивация и последующее благоустройство территорий существующих полигонов ТБО.
- Развитие существующей системы раздельного сбора отходов, в том числе от населения.
- Создание системы сбора, транспортировки, утилизации и/или обезвреживания отработанных ртутьсодержащих ламп с привлечением специализированной организации.
- Организация вывоза и утилизации отходов гальваники с территории старых очистных сооружений в левобережной части города.
- Определение в генплане города постоянных площадок для вывоза снега. Организация своевременного вывоза снега и его последующая утилизация, безопасная для окружающей среды.
- Ввод в эксплуатацию очистных сооружений ливневых стоков особой экономической зоны «Дубна».
- Создание на базе кафедры экологии и наук о Земле «Центра сбора обработки и анализа экологической информации», отладка взаимодействия центра с органами Росприроднадзора, Роспотребнадзора, МЧС, МОБВУ и др.
- Содействие организации общественного экологического контроля на территории Дубны и ее окрестностей для выявления признаков нарушений законодательства и информирования контролирующих органов.

#### **4.1.2. Благоустройство городской среды**

- Снижение рекреационной нагрузки на городские леса за счет обустройства зон отдыха, мест общественного пользования с наличием лесной мебели, мангалов, мусоросборников и т. п.; определение допустимых рекреационных нагрузок по видам отдыха и их соблюдения; разработка оптимальной структуры отдыха для каждого участка леса и лесопарка с учетом допустимых нагрузок на различные участки.
- Закрепление отдельных участков леса и берегов рек для уборки за городскими службами, общественными организациями, предприятиями, жителями прилегающих микрорайонов, волонтерами. Проведение регулярных работ по очистке лесных и парковых территорий города, особенно в весенне-летний период массового отдыха.
- Разработка и утверждение городской карты перспективного озеленения с указанием приоритетов мест, видов зеленых насаждений. Проведение работ по посадке деревьев и кустарников в соответствии с утвержденной картой озеленения.
- Развитие набережной реки Волга, городских парков.
- Разработка маршрутов и организация экологических троп в лесных массивах города.
- Официальное оформление статуса особо охраняемых городских природных территорий, в том числе: Козлаковский лес, Ратминский бор.
- Разработка и утверждение положения о порядке использования средств компенсации за вырубку земельных насаждений.

#### **4.1.3. Экологическое воспитание, образование и просвещение населения**

- Методическая разъяснительная работа по раздельному сбору отходов среди населения.

- Разъяснительная работа по правилам внесения компостной массы с очистных сооружений при благоустройстве города.
- Регулярные мероприятия по экологическому воспитанию и просвещению населения.
- Издание монографии, обобщающей большой фактический материал по состоянию окружающей среды города Дубна, накопленный на кафедре экологии наук о земле университета «Дубна».

## **4.2. Градостроительство**

### Основная цель

Сбалансированное развитие города путем повышения эффективности экономических и социальных результатов, в том числе градостроительными средствами – обеспечение доступности жилья, работы, образования, здравоохранения, транспортных средств, связи, инженерного обеспечения для всех категорий населения. Повышение инвестиционной привлекательности города.

### **4.2.1. Жилищное строительство**

- предусмотреть строительство новых жилых микрорайонов для сотрудников ОИЯИ на территории между станции Дубна и ПОИЗ «Стела, а также на участке, прилегающем к ОЭЗ «Дубна» (РЦП);
- предусмотреть резервирование территории на въезде на полуостров Ратмино с целью сохранения этой территории для перспективного жилищного строительства в интересах ОИЯИ;
- предусмотреть резервирование земельных участков для муниципальных нужд в целях организации муниципального жилищного строительства в интересах организаций НПК и резидентов особой экономической зоны;
- решить вопрос дальнейшего развития застроенных территорий;
- создать инфраструктуру поселка ИЖС для многодетных семей в районе улиц Александровка-Юркино.

### **4.2.2. Размещение новых предприятий**

- предусматривать размещение новых предприятий, преимущественно в границах участков территории ОЭЗ «Дубна»;
- расширить территорию участка № 2 ОЭЗ «Дубна» примерно на 35 Га в границах территории Новой промышленной зоны;
- предусмотреть возможность расширения территории участка № 1 ОЭЗ «Дубна» в левобережной части города за счет части территории жилого городка программистов в районе Российского центра программирования;
- предусмотреть в ОЭЗ «Дубна» строительство зданий производственного, лабораторно-производственного и офисного типов для предоставления в аренду резидентам ОЭЗ, в том числе, за счет средств частных инвесторов.

### **4.2.3. Протяженные трассы для прогулок, занятий физкультуры и спортом**

- предусмотреть возможность создания кольцевых велосипедных и беговых дорожек, лыжных маршрутов большой протяженности, преимущественно вне придорожных полос;
- определить приоритеты и ежегодно планировать формирование участков велосипедных и беговых дорожек;
- предусмотреть возможность формирования гребного канала в районе Российского центра программирования с использованием сооружаемой в рамках проекта ОЭЗ «Дубна» Центральной дренажной канавы и с формированием вдоль гребного канала велосипедной и беговой дорожки.

### **4.2.4. Развитие набережных, пляжей и причалов**

- обустроить левобережную набережную путем строительства защитной дамбы и последующего благоустройства прибрежной территории;

- предусмотреть продление правобережной набережной от водозабора ОИЯИ до охранной зоны шлюза № 1;
- предусмотреть размещение вдоль берегов рек Волга и Дубна причалов для маломерных судов, судов пассажирского водного сообщения и для водных прогулок;
- предусмотреть благоустройство существующих пляжных зон и обустройство новых пляжных зон на берегу реки Волга, а также на вновь образуемых озерах в районе РЦП;
- не предусматривать возможностей по развитию грузового порта на реке Дубна.

#### **4.2.5. Генеральный план и темпы роста населения**

В генеральном плане развития города Дубны предусмотреть темпы роста численности населения города исходя из реально складывающихся показателей с учетом планируемого роста численности сотрудников компаний-резидентов ОЭЗ «Дубна» и ОИЯИ и кадровой потребности организации города примерно на 50 % за счет привлечения иногородних специалистов. При планировании развития города исходя из желательной предельной численности населения в 100 тысяч человек с переносом приоритетов жилищного строительства по достижении этой численности на приграничные с Дубной территории.

#### **4.2.6. Смотровая площадка**

Подбор места и организация смотровой площадки для обзора панорамы города жителями, туристами и гостями города.

#### **4.2.7. Развитие кампуса Университета «Дубна»**

Развитие кампуса Университета «Дубна» предполагает выполнение двух основных задач:

- строительство общежитий;
- строительство учебного корпуса № 6.

### **4.3. Безопасность**

#### Основная цель

Комплексное обеспечение безопасности населения и объектов на территории города, в том числе снижение уровня преступности.

Ключевыми направлениями и задачами развития на ближайшие 10 лет должны быть:

- решение вопроса о демонтаже железнодорожных путей от вокзала «Большая Волга» до вокзала «Дубна», так как помимо транспортных проблем (с учетом количеств переездов) создаются проблемы безопасности;
- создание единого городского ситуационного центра для приема и анализа информации по всем вопросам безопасности в городе (включая информацию от аварийных служб управляющих компаний), а также информации со всех видеокамер города;
- строительство пожарного депо в районе РЦП;
- приведение всех пешеходных переходов города в соответствие с нормативными требованиями;
- приведение в соответствие всех бомбоубежищ и противорадиационных укрытий в городе;
- развитие системы видеонаблюдения в целях обеспечения правопорядка и безопасности граждан (в рамках программы «Безопасный регион»);
- недопущение образования компактных поселений лиц с иностранным гражданством, приглашаемых на работу на предприятия города;
- ограничение размещения в городе предприятий, ориентированных преимущественно на привлечение иностранной рабочей силы (кроме предприятий строительного комплекса, торговли и сферы услуг);
- проведение последовательной работы по изучению истории и культуры других народов, предотвращению развития расовой, национальной и религиозной нетерпимости;
- обеспечение, в максимальной степени, трудоустройства молодежи, вовлечение молодежи в общественную деятельность, занятия спортом и другую полезную деятельность.

## **5. РАЗВИТИЕ ИНФРАСТРУКТУРЫ**

### **5.1. Жилищно-коммунальное хозяйство**

#### Основная цель

Формирование устойчивого и эффективного функционирования системы ЖКХ города, базирующегося на принципе партнерства муниципальной власти, муниципальных предприятий, частного бизнеса и населения города, разработка механизмов контроля за ключевыми объектами ЖКХ города.

#### Основные задачи

- повышение качества содержания придомовых территорий и территорий общего пользования;
- улучшение технического состояния жилищного фонда и повышение качества предоставляемых жилищно-коммунальных услуг;
- повышение энергоэффективности жилищного фонда города и зданий организаций бюджетной сферы.

#### Методы решения стратегических задач

- расширение практики участия Администрации города, управляющих организаций и ТСЖ в государственных программах, формирование муниципальных программ поддержки ЖКХ;
- развитие гражданских инициатив и вовлечение местного сообщества в деятельность по решению вопросов содержания и благоустройства территорий общего пользования (проекты «Чистый город», «Народный контроль», «Добродел» и др.);
- утверждение нормативным актом местного самоуправления границ зон ответственности граждан и организаций независимо от прав собственности за благоустройство, озеленение и уборку прилегающих территорий, включая территории общего пользования;
- введение в практику проведения конкурсов по выбору управляющей компании перед вводом многоквартирного жилого дома в эксплуатацию;
- определение и реализация схемы утилизации твердых бытовых отходов с учетом выбранного варианта государственной политики в этой сфере;
- организация тесного взаимодействия Администрации города с организациями, обслуживающими жилищный фонд, при формировании нормативных актов по содержанию и ремонту жилищного фонда и стоимости ресурсов;
- отработка практики заключения прямых договоров ресурсоснабжающих организаций с потребителями с передачей ответственности за содержание внутридомовых сетей соответствующей ресурсоснабжающей организации;
- развитие конкурентных отношений в сфере управления и обслуживания многоквартирного жилищного фонда, политика выявления наиболее конкурентных управляющих компаний с сокращением их численности до 4-6;
- реализация энергосберегающих мероприятий, в том числе, в рамках муниципальных и государственных программ;
- проведение энергетического обследования муниципальных учреждений, заключение энергосервисных контрактов для повышения энергоэффективности;
- оборудование тепловых пунктов муниципальных учреждений индивидуальными автоматизированными пунктами отопления и горячего водоснабжения;
- стимулирование оснащения приборами учета жилых многоквартирных домов;
- стимулирование собственников на реализацию мероприятий по энергосбережению.

### **5.2. Энергетика и инженерная инфраструктура**

#### Основная цель

- устойчивое инженерное обеспечение существующих потребностей жилых микрорайонов, объектов инфраструктуры, хозяйствующих субъектов;
- обеспечение возможности развития города, включая жилищное строительство, развитие инфраструктуры, развитие градообразующих и других организаций научно-производственного комплекса.



### **5.2.1. Электроэнергетика**

Основная задача – преодоление существующего дефицита мощностей питательных центров, для чего планируется:

- развитие распределительной сети для энергообеспечения города;
- завершить реконструкцию фидеров 3, 4 и соответствующего оборудования ЗРУ ГЭС 191;
- завершить реконструкцию подстанции 110/10 кВ «Залесье – 2» АО «Гос МКБ «Радуга» им. А. Я Березняка» с установкой второго трансформатора 16,0 МВА;
- построить второй питающий центр ОЭЗ «Дубна» – подстанцию 110/10 кВ, 50,0 МВА «Долино»;
- завершить реконструкцию подстанции № 229 «Темпы» 220/110 кВ (МЭС Центра АО «ФСК ЕЭС»);
- произвести реконструкцию питающих центров Объединенного института ядерных исследований – подстанции ГПП 1 «Сестра» 110/6 кВ и ГПП 2 «Дубна» 110/10 кВ с вводом на последней второй пары трансформаторов 2х16,0 МВт;
- построить ЦРП «Н» мощностью 5 МВт, ТП «Н2» мощностью 1 МВт, ТП «Н3» мощностью 1 МВт для решения проблем энергообеспечения Университета «Дубна».

### **5.2.2. Газоснабжение, отопление и горячее водоснабжение**

#### Основные задачи:

- устранение ограничений газоснабжения путем реконструкции газораспределительной станции ООО «Газпром трансгаз Москва»;
- строительство второго газотранспортного дюкера под рекой Волга с выходом в район РЦП (АО «Мособлгаз»);
- строительство котельной № 1 района РЦП, 30 Гкал/час (АО «ОЭЗ»);
- реализация энергосберегающих мероприятий, включая продолжение замены труб теплоснабжения на предизолированные, завершение оснащения объектов индивидуальными тепловыми пунктами, оснащение насосного оборудования установками частотного регулирования;
- развитие практики строительства объектов с автономным теплоснабжением.

### **5.2.3. Водоснабжение и канализование стоков**

#### Основные задачи:

- завершение строительства и ввод в эксплуатацию сетей водоснабжения на участке № 1 ОЭЗ «Дубна», а также на присоединенной к участку № 2 ОЭЗ «Дубна» территории;
- поэтапная реконструкция городских очистных сооружений;
- строительство Главной КНС на территории участка № 1 ОЭЗ «Дубна», обустройство резервного коллектора от берега реки Волга до городских канализационных очистных сооружений;
- последовательная реализация мер по экономии водопотребления, включая перевод промышленных предприятий на обратное и/или автономное подземное водоснабжение, тарифное стимулирование установки счетчиков и экономии воды, сокращение сетевых потерь;
- продолжение и развитие практики использования иловых осадков очистных сооружений для производства удобрений;
- строительство и ввод в эксплуатацию очистных сооружений ливневой канализации участка № 1 ОЭЗ «Дубна».

### **5.2.4. Дренажные системы и защита от наводков**

#### Основные задачи:

- строительство защитной дамбы с придамбовым дренажем от станции первого подъема по улице Жуковского до пересечения улицы Кирова и Северной дренажной канавы;
- строительство в районе РЦП Центральной дренажной канавы с системой озер и Северо-западной дренажной канавы;

- проектирование и строительство дренажной системы на присоединенной к участку № 2 ОЭЗ «Дубна» территории;
- планирование и реализация мер по инженерной защите объектов, размещенных на потенциально затапливаемых территориях.

### **5.3. Транспортная инфраструктура**

#### Основная цель

Формирование сбалансированной транспортной системы города, удобной для жизни населения в условиях высокого уровня автомобилизации. Проведение сбалансированной транспортной политики, включающей в себя улучшение качества услуг пассажирского транспорта и совершенствование магистральной улично-дорожной сети.

Последнее десятилетие характеризуется высокими темпами автомобилизации, но недостаточное выделение средств из федерального и регионального бюджетов на дорожное строительство не позволяет развивать транспортную систему в соответствии с уровнем автомобилизации. Как показывает анализ динамики дорожной аварийности, увеличение количества транспортных средств неизбежно приводит к росту количества ДТП и числу пострадавших в них людей.

Основными проблемами транспортной инфраструктуры являются:

- транспортное сообщение через реку Волга:
  - отсутствие мостового перехода через реку Волга в створе улицы Вернова;
  - состояние тоннеля под каналом им. Москвы.
- междугороднее сообщение:
  - транспортное сообщение с Тверской областью (состояние моста на Савелово);
  - низкая скорость ж/д сообщения с Москвой.
- состояние городского улично-дорожного хозяйства:
  - недостаточное количество парковочных мест;
  - большое количество ж/д переездов в городе (6 штук), замедляющих движение автотранспорта;
  - состояние автомобильных дорог (необходимость капитального ремонта).

#### **5.3.1. Транспортное сообщение через реку Волга:**

- завершение строительства мостового перехода через р. Волга;
- оптимизация схемы транспортного сообщения (в т. ч. с учетом развития парковочных зон) с учетом строительства моста;
- проведение капитального ремонта тоннеля под шлюзом № 1 и моста плотины Иваньковской ГЭС после ввода в эксплуатацию мостового перехода;
- сохранение на долгосрочный период автотранспортного сообщения через гидросооружения канала им. Москвы;
- разработка и реализация схемы движения транспорта внутри города на период перекрытия улиц Вернова, Станционная и проспекта Боголюбова.

#### **5.3.2. Городское улично-дорожное хозяйство:**

- завершение строительства Северо-Западной дороги в левобережной части города;
- строительство новых дорог в соответствии с Генеральным планом города;
- разработка и реализация городской программы содержания и ремонта городской улично-дорожной сети, включая приведение улично-дорожной сети в состояние, соответствующее нормативным требованиям.

#### **5.3.3. Городской транспорт:**

- сохранение ритмичной работы городских маршрутных автобусов и маршрутных такси;
- поддержка сложившегося уровня конкуренции в системе городских такси.

#### **5.3.4. Междугороднее сообщение:**

- поэтапная реконструкция Дмитровского шоссе с расширением участка Дмитров-Дубна до 4 полос;
- поиск решения по организации скоростного железнодорожного сообщения до Москвы;
- сохранение регулярного автобусного сообщения Дубна-Москва;
- приведение вокзала Большая Волга и привокзальной площади в надлежащее состояние;
- реконструкция мостового перехода через реку Дубна и автодороги Дубна-Савелово.

#### **5.3.5. Сохранение железнодорожной ветки до вокзала Дубна**

Предлагаемые решения по сохранению железнодорожной ветки от вокзала Большая Волга до станции Дубна и далее – до промышленной зоны Александровка и площадки ЛФВЭ ОИЯИ (далее – железнодорожная ветка):

- а) сохранить железнодорожную ветку на период строительства в ОИЯИ коллайдера NICA;
- б) на период строительства мостового перехода через реку Волга, в связи с ограничением движения автотранспорта по улице Станционная и улице Вернова, ввести ограничения движения поездов по железнодорожной ветке, сохранив движение грузовых поездов в ночное время и пассажирских поездов «Экспресс»;
- в) предусмотреть возможности для передислокации железнодорожных погрузочных площадок из района вдоль железнодорожной ветки в район станции Большая Волга;
- г) в корректировке генерального плана развития города отразить перспективу выноса железнодорожной ветки после завершения строительства коллайдера NICA.

### **5.4. Информационно-коммуникационная инфраструктура**

Традиционно Дубна обладает одной из самых развитых в России инфраструктур на основе инфокоммуникационных технологий (ИКТ-инфраструктура). Это связано с тем, что предприятия и научные учреждения города, в основном, занимаются конструированием сложных технических систем и фундаментальными исследованиями с использованием современных ИКТ, активно участвуют в международных проектах, где наличие высокоскоростных каналов связи имеет решающее значение. Помимо этого, в городе работают крупнейшие операторы космической связи, Всероссийские и международные центры обработки данных.

#### Основная цель совершенствования ИКТ-инфраструктуры города

Повышение социально-экономического уровня жизни в городе за счет развития информационной инфраструктуры в сферах здравоохранения, обеспечения безопасности, культуры и ЖКХ.

#### Основные направления развития:

- поддержка и развитие инфраструктуры широкополосного доступа и ликвидация цифрового неравенства;
- содействие развитию телефонии, телерадиовещания и интернета;
- стимулирование создания дистанционных интерактивных систем в образовании, медицине, культуре;
- развитие интеллектуальной транспортной системы города на основе технологии ГЛОНАСС/GPS;
- развитие возможностей для совместной удаленной работы, основанной на использовании современных ИКТ, в том числе, с использованием «облачных» технологий;
- обеспечение условий для расширения возможностей получения гражданами и организациями IT-сервисов, в том числе государственных услуг в электронном виде.

Развитие ИКТ-инфраструктуры необходимо предусмотреть с учетом развиваемых в мире концепций «умный город» и «безопасный город».

## **6. СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ МЕХАНИЗМОВ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ ОРГАНОВ МЕСТНОГО САМОУПРАВЛЕНИЯ С ГРАЖДАНАМИ И ОРГАНИЗАЦИЯМИ**

### Основные цели:

- повышение эффективности деятельности органов местного самоуправления за счет более полного учета мнений и интересов организаций, различных групп населения;
- повышение возможностей граждан города получать, в сжатые сроки, проработанные и учитывающие конкретные обстоятельства решения органов местного самоуправления;
- повышение уровня взаимопонимания между жителями города и органами местного самоуправления.

### Основные пути достижения целей:

- повышение информационной открытости органов местного самоуправления путем оперативного и полного наполнения сайта в сети Интернет, а также путем размещения информации в электронных и печатных СМИ;
- расширение системы оказания услуг местного самоуправления в электронном виде с возможностью заявителя получать в личном кабинете информацию о состоянии рассмотрения заявления;
- расширение практики публичных форм рассмотрения обращений граждан города, в тех случаях, когда правила принятия решений не могут быть описаны исчерпывающим образом;
- развитие электронных форм общения руководителей органов местного самоуправления с горожанами;
- расширение возможностей граждан официально участвовать в публичных слушаниях в электронном виде;
- регулярное взаимодействие руководителей органов местного самоуправления с руководителями градообразующих предприятий города, в том числе, путем участия в Совете директоров градообразующих предприятий, Научно-техническом Совете города;
- развитие механизма регулярных встреч Главы города с предпринимателями, представителями общественных организаций;
- расширение спектра услуг, предоставляемых в МФЦ города Дубны;
- расширение практики проведения опросов общественного мнения по важным и/или сложным вопросам жизни города с использованием компетенций и возможностей Университета «Дубна».

## **7. МЕХАНИЗМ РЕАЛИЗАЦИИ ПОЛОЖЕНИЙ СТРАТЕГИИ**

Основной механизм реализации положений настоящей Стратегии – разработка и реализация Плана мероприятий по реализации Стратегии социально-экономического развития города Дубны на 2017 – 2026 годы (далее – План реализации Стратегии).

План реализации Стратегии разрабатывается Администрацией города Дубны, одобряется Советом директоров города Дубны, градообразующих организаций города, Научно-техническим советом города, публикуется для широкого обсуждения гражданами города, утверждается Советом депутатов города Дубны с учетом результатов обсуждений. Корректировка Плана реализации Стратегии производится по мере необходимости по решению Администрации города Дубны и утверждается Советом депутатов города Дубны.

# ПРИЛОЖЕНИЕ 1. НАУЧНО-ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ КОМПЛЕКС ГОРОДА ДУБНЫ

## Современный состав научно-производственного комплекса

В настоящее время в научно-производственный комплекс города входит 23 организации<sup>5</sup>. В их числе ключевые градообразующие организации Дубны:

- Объединенный институт ядерных исследований (проведение фундаментальных исследований структуры материи в областях ядерной физики, физики элементарных частиц и физики конденсированных сред. Разработка новейших технологий применения ядерно-физических методов исследований в медицине, биологии, материаловедении, экологии и других областях науки и техники);
- АО «Гос МКБ «Радуга» имени А. Я. Березняка» (разработка высокоточного оружия для ВКС и ВМФ России);
- Государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования Московской области «Университет «Дубна»;
- АО «Дубненский машиностроительный завод имени Н. П. Федорова» (производство авиационной и ракетной техники, электронного оборудования);
- АО «Приборный завод «Тензор» (Производство электронной аппаратуры контроля для атомных электростанций, систем контроля и управления доступом);
- АО «Научно-исследовательский институт «Атолл» (Разработка и производство интеллектуальных систем мониторинга угроз объектам и зонам высокой ответственности морского, шельфового, прибрежного и сухопутного базирования);
- ФГУП «Научно-исследовательский институт прикладной акустики» (многопрофильный исследовательский центр в сфере нанотехнологий);
- АО «Научно-производственное объединение «Криптен» (Производство голограмм и других средств защиты изделий и документов от подделок);
- АО «Научно-производственный центр «Аспект» имени Ю. К. Недачина» (Разработка и производство радиометрической аппаратуры, технических средств обеспечения безопасности);
- АО «НПК «Дедал» (технические средства физической защиты объектов);
- Группа «Промтех» (электрифицированные системы для авиации и других подвижных объектов);
- Центр космической связи «Дубна» (филиал ФГУП «Космическая связь») – крупнейший телепорт в Российской Федерации.

## Наиболее крупные достижения ключевых участников научно-производственного комплекса

Объединенный институт ядерных исследований – международная межправительственная организация. Он создан в 1956 году в целях объединения усилий, научного и материального потенциала стран-участниц для изучения фундаментальных свойств материи. За 60 лет в ОИЯИ создана уникальная экспериментальная база и проведен широкий спектр фундаментальных исследований. Сотрудниками Института сделано более 40 открытий, созданы научные школы и новые направления, подготовлены кадры высшей квалификации для стран-участниц. Среди них президенты национальных академий наук, руководители крупнейших ядерно-физических центров, институтов и университетов стран-участниц ОИЯИ. Основные направления исследований, ведущихся в ОИЯИ, сконцентрированы в областях физики элементарных частиц, атомного ядра и конденсированных сред. Сегодня ОИЯИ является всемирно известным

<sup>5</sup> Законодательно установленным критериям с 01.01.2017 года (согласно ФЗ-100) для включения в НПК соответствуют свыше 150 организаций, зарегистрированных на территории города.

центром фундаментальных ядерных исследований, сотрудничающим с более чем 800 научными центрами в 62 странах мира. Членами ОИЯИ сегодня являются 18 государств, на правительственном уровне заключены соглашения об участии в работе ОИЯИ еще с 6 государствами.

Базовые исследовательские установки ОИЯИ находятся на уровне самых современных мировых аналогов. В настоящее время в ОИЯИ реализуется проект класса «мегасайенс» - создание коллайдера NICA целью которого являются проведение экспериментальных исследований по изучению адронной материи и ее фазовых превращений в экстремальных условиях и изучение поляризационных явлений и спиновой структуры нуклона.

Центральный информационно-вычислительный комплекс ОИЯИ является частью создаваемой российской Грид-инфраструктуры, обладает высокопроизводительными вычислительными средствами, которые с помощью высокоскоростных каналов связи интегрированы с мировыми информационно-вычислительными ресурсами.

Общеизвестны достижения ученых ОИЯИ в сфере синтеза новых, ранее неизвестных химических элементов. Наряду с «Дубнием» в периодической системе химических элементов Д. И. Менделеева появился «Флеровий», «Московский» и «Оганессон».

АО «Гос МКБ «Радуга» имени А. Я. Березняка» – накоплен уникальный научный, технический и конструкторский потенциал по всему циклу разработок, производства, эксплуатации и модернизации образцов ракетного оружия. Предприятие является одним из мировых лидеров в области создания высокоточного ракетного оружия, входит в состав Корпорации «Тактическое ракетное вооружение». Основной задачей предприятия является разработка, производство и модернизация отечественных образцов управляемых ракет классов «воздух-земля», «корабль-корабль» и «земля-земля». Основу последних разработок АО «Гос МКБ «Радуга» им. А. Я. Березняка» составляют управляемые ракеты класса «воздух-поверхность» для самолетов дальней и фронтовой авиации, а также для боевых кораблей. Коллектив конструкторского бюро ведет научные исследования в области гиперзвуковых летательных аппаратов, формируя перспективу развития отечественного высокоточного ракетного оружия.

Университет «Дубна» (государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования Московской области «Университет «Дубна») учрежден Правительством Московской области в 1994 году. Университет развивается как образовательный, научно-методический, исследовательский и инновационный центр Московской области, ведет подготовку специалистов на уровнях высшего, послевузовского и среднего профессионального образования имеет 5 филиалов в Московской области. В Университете сформирована система факультетов, лабораторий и центров, нацеленных на проведение научных и прикладных исследований по приоритетным направлениям. За последние годы в университете создана современная база учебно-научного оборудования, ведется подготовка кадров в первую очередь в интересах научно-производственного комплекса города. В Университете создана система базовых учебно-научных лабораторий на предприятиях НПК города. Университет ведет обучение по 106 специальностям и направлениям (рабочие профессии, СПО, ВО, ДПО), количество студентов (высшее и среднее профессиональное образование) на очном отделении свыше 5000 человек.

АО «Дубненский машиностроительный завод имени Н. П. Федорова» – современное машиностроительное предприятие, ориентированное на производство продукции авиационного назначения, входит в состав АФК «Система». За всю историю существования заводом было освоено производство более 30 моделей самолетной и ракетной техники.

АО «Научно-производственное объединение «Криптен» – обладает широким спектром оборудования и технологий, позволяющими производить продукцию для защиты товаров и документов от подделок. Предприятие является правообладателем целого ряда евразийских патентов, занимает около 1 % мирового рынка голографических защитных знаков.

АО Научно-производственный центр «Аспект» – занимает лидирующие позиции в России и в мире в области разработки и производства современной профессиональной

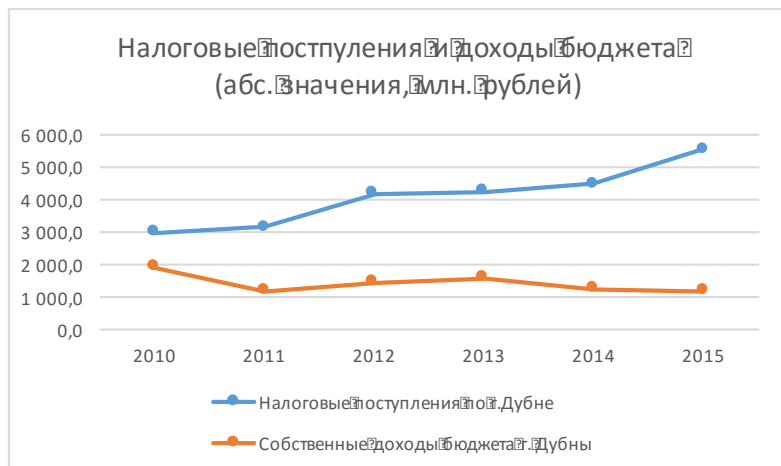
спектрометрической, радиометрической и дозиметрической аппаратуры, поставляет продукцию более чем в 30 стран мира.

АО «НПК «Дедал» – занимается проектированием, производством, установкой и обслуживанием охранно-сигнализационных систем, а также монтажом систем видеонаблюдения, систем управления и контроля доступа, систем раннего реагирования, периметровых средств обнаружения. Предприятие неоднократно было удостоено высокой оценки за достижения в индустрии безопасности, а его разработки много раз были отмечены дипломами и медалями. Входит в состав АО «Атомэнергопром» (ГК «Росатом»). Заказчиками предприятия «Дедал» были и остаются объекты ГК «Росатом», Министерства обороны РФ, Пограничной службы ФСБ РФ, нефтегазового комплекса и другие.

С созданием в Дубне особой экономической зоны технико-внедренческого типа за счет резидентов ОЭЗ ускорился рост числа организаций, удовлетворяющих установленным законом требованиям для включения их в научно-производственный комплекс Дубны. Многие из этих организаций уже прошли начальную стадию развития и сейчас в организациях – резидентах ОЭЗ «Дубна» уже работает более 2500 человек. К числу созданных в последние годы организаций, которые уже сейчас становятся градообразующими можно отнести: ЗАО «Промтех-Дубна» (бортовые кабельные сети), ООО «СвязьИнжиниринг КБ» (прототипирование печатных плат), АО «ОКБ «Аэрокосмические системы». В настоящее время статус резидентов ОЭЗ «Дубна» имеют 109 компаний.

## ПРИЛОЖЕНИЕ 2. АНАЛИЗ ТЕНДЕНЦИЙ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ ДУБНЫ 2000-2015 ГОДОВ

### Экономика



### Бюджет и налоги

При анализе тенденций изменения значений налоговых поступлений по городу Дубне в бюджеты всех уровней наблюдается положительный тренд.

При этом анализ показывает отсутствие зависимости доходов бюджета от изменений налоговых поступлений, что не способствует стимулированию развития производства. Так в абсолютных значениях величина налоговых

поступлений выросла почти в 2 раза от 2,8 млрд. рублей в 2010 году до 5,5 млрд. рублей в 2015 году, а величина собственных доходов бюджета города Дубны снизилась за аналогичный период в 1,6 раза с 1,9 млрд. рублей в 2010 до 1,2 млрд. рублей в 2015. Причины снижения вызваны в первую очередь следующими факторами:

- снижение базового норматива отчислений НДФЛ (снижение с 30 % до 15 %)
- снижение величины субсидий (с 605 млн. рублей до 52 млн. рублей)
- снижение величины дотаций (с 159 млн. до 2 млн.)
- снижение доходов от продажи материальных и нематериальных активов (с 163 млн. до 36 млн.).

### Трудовые ресурсы

Тенденции по изменению средней заработной платы по городу в целом положительные, за исключением спада, возникшего из-за кризиса начавшегося в 2013 году, приведшего к небольшому падению средней заработной платы (в сопоставимых ценах). Заработная плата в сопоставимых ценах за период 2005-2015 годы выросла на 50 %. При высоком темпе роста зарплаты абсолютная величина средней заработной платы по Дубне (34,2 тыс. рублей за 2015 год) ниже аналогичной величины по наукоградам Московской области (38,9 тыс. рублей), в целом по Московской области (40,3 тыс. рублей) и по Москве (62,1 тыс. рублей). Данный факт является негативным с точки зрения увеличения миграции (в том числе трудовой) из Дубны в Москву, а также другие города Московской области. При этом относительно низкий уровень средней зарплаты при высоком уровне квалификации работников по сравнению с Москвой является дополнительным фактором привлечения инвесторов в Дубну для создания производств.

Количество занятых в экономике составляет 39,2 тысячи человек в 2015 году. С учетом предполагаемого инновационного пути развития Дубны (включающего развитие Особой экономической зоны «Дубна», реализацию проекта НИКА в ОИЯИ) количество рабочих мест до 2026 года увеличится на 6500-7500 мест.

### Малые формы предпринимательства

В Дубне наблюдается рост количества<sup>6</sup> субъектов малого предпринимательства – так в 2009 году их количество было 1636, а в 2015 – 2235, то есть за 6 лет количество увеличилось в 1,4 раза. Около 50 % от числа субъектов малого предпринимательства – индивидуальные предприниматели. При этом, количество занятых в сфере малого предпринимательства, также выросло (с 8300 в 2009 году, до 9660 – в 2015 году), а оборот вырос на 9 % с 2009 год по 2015 год (в сопоставимых ценах).

<sup>6</sup> В расчете участвуют только действующие предприятия – те, которые сдают налоговую отчетность



### Инвестиции

Без учета сильных отклонений в 2008 (сильный рост) и 2012 (сильное падение) годах в целом инвестиции в основной капитал показывают стабильный рост: с 1121,7 млн. в 2004 году до 2251,6 млн. рублей в 2015 году (в ценах 2004 года).

### Демография

Численность населения города Дубны показывает устойчивую динамику к росту на протяжении 2000-2015 годов: так в 2000 году численность населения была 67,6 тыс. человек, а в 2015 году – 75,5 тыс. человек. Анализ динамики в последние годы (по данным 2011-2015 годов) показывает, что прирост населения до 2013 года объясняется миграционным притоком, так как естественный прирост приобрел положительное значение только в 2013 году и пока является незначительным (менее 0,7 человек на 1000 человек). В последнее время Миграционный прирост также уменьшается.

Реализация инновационного пути развития Дубны с увеличением числа рабочих мест приведет к увеличению миграционного прироста, и как следствие, с учетом положительных значений естественного прироста, численность населения города увеличится на 8-12 тысяч человек и составит, соответственно, 83-87 тысяч человек к 2026 году.

### Градостроительство



При анализе тенденций в строительстве в качестве одного из основных показателей был выбран показатель ввода в эксплуатацию жилых домов. График количества вводимого жилья показывает 3 сильных падения: в 2008-2009, 2012 и 2015 годах. Причины первых двух падений, скорее всего, вызваны экономическими кризисами, а падение в 2015 году вызвано наряду с экономическим кризисом изменением правил получения разрешения на ввод в эксплуатацию и передачи этих полномочий от органов местного самоуправления к региональным.

### Торговые площади

Показатели обеспеченности населения торговыми площадями (921 м<sup>2</sup> на 1000 жителей в 2015 году) значительно превышают установленный для Дубны норматив минимальной обеспеченности населения площадью торговых объектов (453,1 м<sup>2</sup> на 1000 жителей). Это общая тенденция для Московской области: для сравнения средняя обеспеченность торговыми площадями для Московской области в 2015 году превысила 1000 м<sup>2</sup>, в то время, как в Москве данный показатель находится ниже 500 м<sup>2</sup>. Таким образом, для Дубны наблюдается превышение норматива в 2 раза, при этом среди городов дальнего Подмосковья обеспеченности населения торговыми площадями Дубны является одной из самых высоких. Планируется поддержка проектов развития торговли по следующим направлениям: строительство торговых площадей в новых районах города, малонаселенных районах города и создание специализированных торговых центров.

## Образование

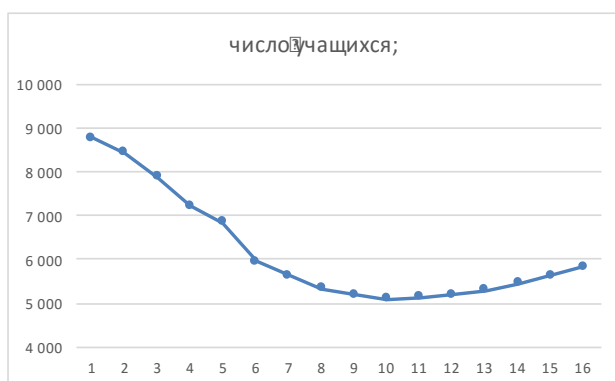
### Дошкольное образование

Начиная с 2008 года наметилась тенденция к повышению заполняемости детских садов и снижению числа свободных мест. В 2016 году в целом по городу количество мест в детских садах (включая ясли) пока превышает количество детей их посещающих. При этом по районам города ситуация различается: в районах ЛБ (Левый Берег) и ЧР (Черная Речка) наблюдается полное заполнение садов и дефицит мест, в районе ИЧ (Институтская часть) наблюдается избыток мест в детских садах и яслях. На ЛБ также наблюдается избыток мест в садах и яслях, которые с учетом планируемого развития прилегающей территории к ОЭЗ и жилищного строительства на ЛБ может быть исчерпан в период 3-5 лет. Таким образом, с учетом сохранения уровня рождаемости и миграционным приростом в планируемой перспективе будет наблюдаться нехватка детских садов, особенно в районах БВ (Большая Волга) и ЧР, а в перспективе (3-5 лет) и в районе ЛБ. В этот период необходимо строительство детских садов в соответствии с Генеральным планом города Дубны.

Район города	Ясли			Детские сады		
	Мощность ДОУ (чел.)	Количество детей, посещающих ДОУ (чел.)	Баланс свободных мест	Мощность ДОУ (чел.)	Количество детей, посещающих ДОУ (чел.)	Баланс свободных мест
ЛБ	410	292	118	1016	917	99
БВ	239	260	-21	823	818	5
ЧР	81	88	7	460	442	18
ИЧ	419	299	120	806	571	235
<b>Итого</b>	<b>1149</b>	<b>939</b>	<b>210</b>	<b>3105</b>	<b>2748</b>	<b>357</b>

### Общее образование

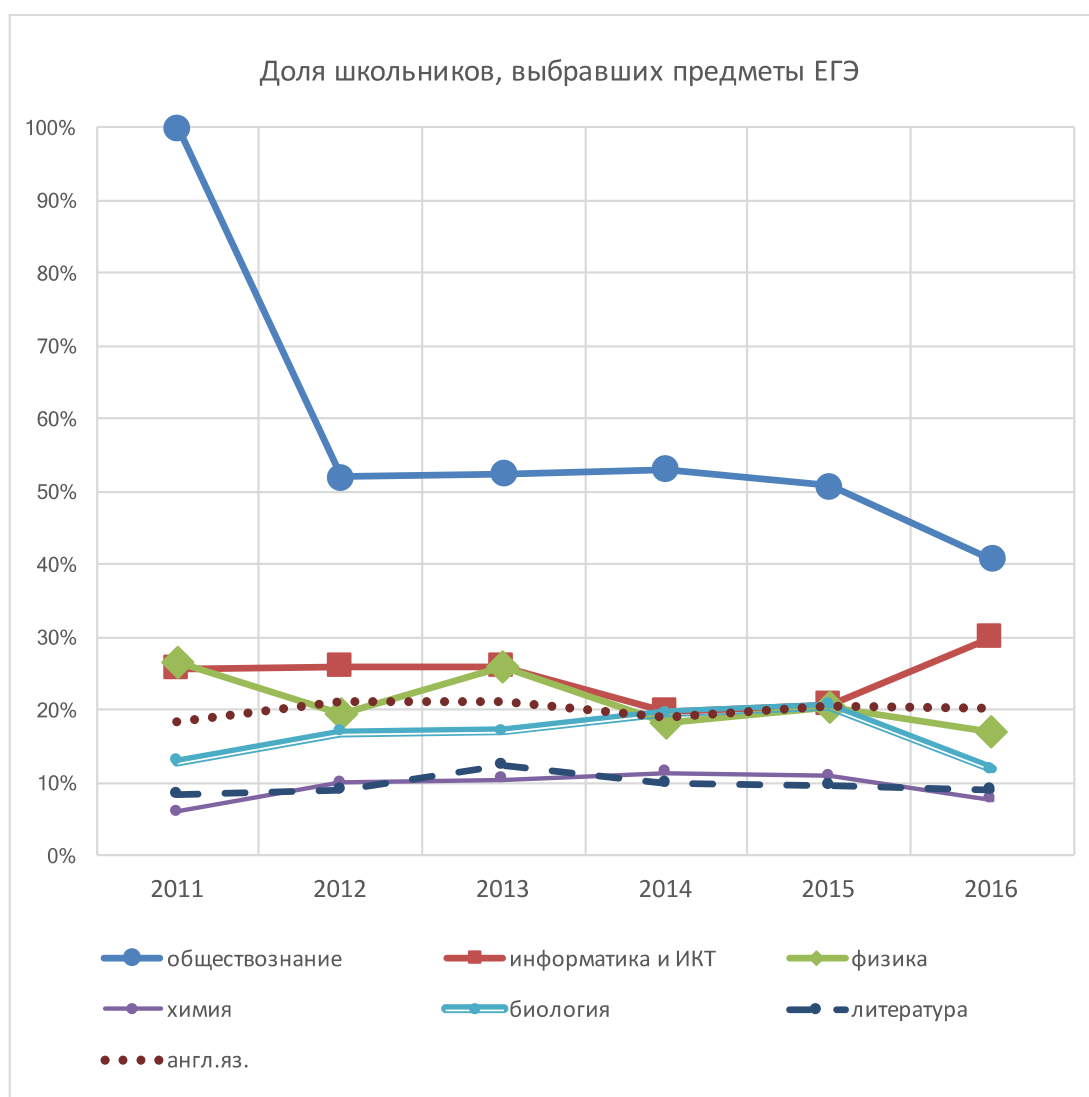
Общее количество детей в школах значительно уменьшилось в период 2001-2010 годов (с 9000 до 5000 человек). При этом начиная с 2010 года наблюдается рост данного показателя и на текущий момент он достиг значений 2006 года (около 6000 человек). При сохранении тенденции по рождаемости на уровне 2015 года и с учетом миграционного прироста количество обучающихся за 10-летний период может достичь 8500-9500 человек. Таким образом, через 4-6 лет будет наблюдаться дефицит мест в школах. В период до 2026 года дефицит школьных мест может достигнуть 1500-2500 мест. В этот период необходимо строительство двух школ в районах, определённых Генеральным планом города Дубны.



В 2016 году наблюдается превышение общего числа мест в школах над фактической потребностью в количестве 1122 (что составляет 16 % от общего количества мест в школах). При этом, по районам города ситуация неодинаковая: так в районе БВ в ближайшее время будет наблюдаться дефицит мест в школах (с учетом рождаемости), который может быть удовлетворен в краткосрочной перспективе школами в районе ЧР. В районе ИЧ на плановый период до 2026 года количество мест в школах достаточно, в районе ЛБ с учетом развития особой Экономической Зоны «Дубна» и ожидаемым увеличением количества молодых специалистов может наблюдаться нехватка мест уже в ближайшие годы (3-5 лет).

Район города	Мощность школ (чел.)	Количество детей в школах (чел.)	Баланс свободных мест
ЛБ	2090	1891	199
БВ	2206	1989	37
ЧР	1420	1100	320
ИЧ	1248	888	360
<b>Итого</b>	<b>6964</b>	<b>5868</b>	<b>1096</b>

Частные школы	240	214	26
---------------	-----	-----	----



При анализе выбора предметов по ЕГЭ в городе заметно, что выбор школьниками предметов естественно-научного цикла не преобладает над гуманитарными предметами. Это может объясняться недостаточным количеством и качеством проводимых профориентационных мероприятий среди школьников.

Предмет	Процент сдающих	
	Дубна	Россия
обществознание	41%	59%
информатика и ИКТ	30%	10%
английский язык	20%	11%
физика	17%	28%
биология	12%	21%
история	12%	22%
литература	9%	3%
химия	8%	13%
география	3%	7%

При этом, процент сдающих ИКТ в Дубне, выше аналогично процента по России почти в 3 раза (по России наблюдается слабый спад количества сдающих ИКТ, в Дубне – наоборот, увлечение количества). Процент сдающих физику и биологию по Дубне ниже аналогичных показателей по России в 1,5 и 1,8 раза соответственно. В связи с этим необходимо усиленное внимание уделить профориентационным мероприятиям для школьников.

### Здравоохранение



Из анализа занятости койки (отношение числа койко-дней к количеству койки) видно, что, начиная с 2010 года койочный фонд практически полностью занят все дни года.

Основными учреждениями здравоохранения в городе являются: Дубенская городская больница (ГАУЗ МО ДГБ) и Медсанчасть № 9 (ФБУЗ МСЧ № 9 ФМБА России).

**ДГБ:** Проектная мощность стационарных отделений ДГБ – 320 койки, нормативная – 425 койки. Работа (занятость) койки в 2015 году 344,9 дня (данный показатель по областной программе государственных гарантий на 2016 год – 331,2 дня). Доля иногородних пациентов в стационаре составляет 31 %.

Обращают на себя внимание высокие показатели обеспеченности медицинским персоналом ДГБ, так, обеспеченность прикрепленного к ДГБ населения врачами – 39,6 на 10 тыс. населения (целевой по области – не менее 31,6). Таким образом, обладая мощным кадровым потенциалом, необходимым медицинским диагностическим и лечебным оборудованием, ДГБ является лечебным учреждением, которое выбирают для оказания медицинской помощи люди из близлежащих субъектов РФ и других муниципальных образований Московской области. При этом для развития учреждения не хватает площадей. В том числе и поэтому завершение строительства лечебного корпуса ДГБ является стратегической задачей.

**МСЧ-9:** Медсанчасть входит в структуру Федерального медико-биологического агентства. Обслуживает 30 % населения города (в основном районы ЧР и ИЧ). К медсанчасти прикреплено 8820 сотрудников 14 предприятий с вредными и опасными условиями труда, в том числе около полутора тысяч сотрудников, работающих в радиационно-вредных условиях. Ежегодно более 5000 работников проходят периодический медицинский осмотр. В результате сокращения выделенных объемов стационарной медицинской помощи на 2016 год в 2016 году количество круглосуточных стационарных койки сокращено на 73 койки и составляет 134 койки. Средняя занятость койки – 350 дней в году. Обеспеченность прикрепленного населения врачами – 44,3 на 10000 населения, средним медперсоналом – 87,2 на 10000 населения. С учетом запланированного строительства нового микрорайона в ИЧ для специалистов ОИЯИ необходимо решить вопрос с обеспечением его медицинскими услугами.

# ПРИЛОЖЕНИЕ 3. РЕЗУЛЬТАТЫ ПРОГРАММЫ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ ГОРОДА ДУБНЫ 2012-2016 ГОДОВ

## Анализ степени выполнения основных целей и задач комплексной программы социально-экономического развития Дубны как наукограда 2012-2016

Основной целью данной программы являлось последовательное решение задач, направленных на комплексное социально-экономическое развитие города, улучшение качества жизни населения за счет развития научно-технического, образовательного, производственного и инновационного потенциала наукограда, создание городской среды, благоприятной для осуществления инноваций, формирование города Дубны как центра генерации и коммерциализации знаний.

Наиболее значимыми направлениями для достижения цели были:

1. устойчивое социально-экономическое развитие города и повышение уровня и качества жизни населения;
2. развитие технико-внедренческой особой экономической зоны;
3. развитие территориального инновационного кластера;
4. развитие инновационной среды, обеспечивающей продвижение научных идей и разработок в производство.

### Социально-экономическое развитие города, повышение уровня и качества жизни населения

Жилищное строительство: ключевая задача прошлого периода планирования – жилищное строительство в кварталах С1 – С6 района Российского центра программирования, ориентированное в первую очередь на НПК города, находится в процессе выполнения.

Средний показатель объема вводимого жилья в год за период выполнения программы понизился по сравнению с предыдущим периодом 2007-2011 годов и составил:

- 2012-2016 (оценка): 28,4 тыс. м<sup>2</sup>/год
- 2007-2011: 46,4 тыс. м<sup>2</sup>/год
- 2002-2006: 19,3 тыс. м<sup>2</sup>/год

Инженерная и транспортная инфраструктура: в 2014 году был построен питающий центр на 50 МВт в районе Российского центра программирования. Другие ключевые задачи находятся в процессе выполнения: строительство мостового перехода через реку Волга в створе улицы Вернова и строительство питающего центра на 50 МВт в районе Новой промышленной зоны.

В здравоохранении основной задачей являлось завершение строительства нового лечебного корпуса на 190 коек Дубненской городской больницы – данная задача также пока находится в стадии выполнения. При этом была выполнена другая задача – строительство детской стоматологической поликлиники.

В развитии культуры, физической культуры и спорта основными достижениями являются завершение строительства и открытие спортивного комплекса «Олимп» в районе Университета «Дубна» и открытие Музея истории создания крылатых ракет в городе Дубна.

В информатизации и телекоммуникации активно развивалась инфраструктура обработки и хранения данных, так были созданы центры обработки данных всероссийской значимости: федеральный Центр обработки данных ФНС России, Центр обработки данных в Университете «Дубна», в ОИЯИ ТИЕР-1.

### Развитие ОЭЗ ТВТ «Дубна»

В программе социально-экономического развития Дубна на 2012-2016 годы ставилась задача достижения к концу 2016 года следующих параметров:

Показатель	2016 (план)	2016 (оценка)
Количество организаций-резидентов	160 – 190	118
Количество созданных рабочих мест	2000 – 2500	2 500

Объем частных инвестиций в строительство производственно-лабораторных комплексов (млрд. рублей)	2,5 – 13,5	9,0
Годовой объем производства (млрд. рублей)	7,0 – 7,6	2,6

Возможными причинами, вызвавшими отклонение от целевых показателей, являются: отставание строительства инфраструктуры (в том числе отсутствие запланированных производственно-лабораторных комплексов), задержка или отмена реализации ряда проектов резидентов в ОЭЗ.

### **Развитие кластера ядерно-физических и нанотехнологий**

#### Достижения организаций–участников Инновационно-территориального кластера

Количество организаций – участников ИТК «Дубна» по состоянию на I квартал 2016 года составило 86. Объем работ и проектов в сфере научных исследований и разработок, выполняемых совместно двумя и более организациями-участниками, в 2015 году составил 2893,7 млн. рублей, а в 2012 году составлял 324,5 млн. рублей.

Объем отгруженной организациями-участниками инновационной продукции собственного производства, а также инновационных работ и услуг, выполненных собственными силами, составил в 2015 году 21534,7 млн. рублей, а в 2012 году составлял 11490,5 млн. рублей.

Наиболее значимыми проектами в Кластере в период 2013-2015 годов являются

- Создание инжинирингового центра, оказывающего участникам Кластера услуг по разработке технологий и технологического оборудования.
- Приобретение оборудования для Университета «Дубна» для отработки технологий тонкопленочных покрытий и технологий композитных материалов.
- Создание центра обработки данных (ЦОД) в Университете «Дубна». ЦОД – высокопроизводительный вычислительный кластер, обеспечивающий одновременную работу более 1000 виртуальных операционных систем для удаленных пользователей, объединяет более 300 вычислительных ядер. Есть положительный опыт использования реализованных облачных сервисов в ЦОД для доступа к лицензионному программному обеспечению учреждений профессионального образования. Данный опыт может быть распространен на большинство учреждений профессионального образования Московской области.

### **Создание и развитие объектов инновационной инфраструктуры, обеспечивающей продвижение научных идей и разработок в производство**

На данный момент в Дубне созданы и эффективно функционируют следующие элементы поддержки инновационной деятельности:

- Коворкинг-центры – дешевые рабочие места для начинающих предпринимателей.
- Городской бизнес-инкубатор – льготная аренда и различные услуги для малых фирм, которые занимаются развитием собственных проектов.
- Центр прототипирования Университета «Дубна» – инженерно-производственный комплекс, специализирующийся полной схемы производства устройств: от компьютерного проектирования до изготовления прототипов.
- Нанотехнологический центр «Дубна» – поддержка перспективных проектов на ранней стадии реализации (начиная от НИР).
- Инжиниринговый центр Кластера ядерно-физических и нанотехнологий – проекты создания и/или модернизации технологий с целью внедрения преимущественно на предприятиях города, уже производящих продукцию.
- Международный центр нанотехнологий СНГ – центр коммерциализации технологий ОИЯИ и ведущих научных организаций стран СНГ.

## ПРИЛОЖЕНИЕ 4. ОСНОВНЫЕ ЦЕЛЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ СТРАТЕГИИ

№	Наименование показателя	Единица измерения	2010г. (факт)	2015г. (факт)	2020г. (прогноз)	2026г. (прогноз)
1.	Численность населения	тыс. чел.	70,7	75,2	80	85
2.	Количество занятых в экономике	тыс. чел.	36,7	39,2	42	45
3.	Общий объем произведенной продукции (выполнения работ, оказания услуг), всех хозяйствующих субъектов, расположенных в Дубне	млн. руб	21 537	43 700	53 500	71 500
4.	Количество организаций НПК	шт.	23	23	150 <sup>7</sup>	250
5.	Объем продукции (выполнения работ, оказания услуг), выпускаемой организациями НПК	млн. рублей	16 493	33 100	40 880	55 050
6.	Доля продукции НПК в общем объеме продукции	%	77%	76%	76,4%	77%
7.	Численность работающих в организациях НПК	тыс. чел.	10,9	11,2	14	18
8.	Доля работающих в организациях НПК от общего числа работающих	%	29,6%	28,6%	33%	40%
9.	Средняя заработная плата по городу	тыс. руб. в мес.	21,1	34,5	50	65
10.	Обеспеченность жилой площадью	м <sup>2</sup> на чел.	21,9	22,1	23	24

## ПРИЛОЖЕНИЕ 5. РЕЗУЛЬТАТИВНОСТЬ РАЗВИТИЯ ИНФРАСТРУКТУРЫ НАУКОГРАДА

Доля общего объема товаров (работ, услуг), произведенных (выполненных, оказанных) НПК города Дубны, в общем объеме товаров (работ, услуг), произведенных (выполненных, оказанных) всеми организациями и индивидуальными предпринимателями города Дубны, за исключением организаций, образующих инфраструктуру города.

Годы	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026
Доля продукции НПК в общем объеме продукции	76,1%	76,2%	76,3%	76,4%	76,5%	76,6%	76,7%	76,8%	76,9%	77%

<sup>7</sup>Значительный рост количества организаций НПК обусловлен в первую очередь изменением нормативной базы и критериев отнесения организации к НПК.