

# Стратегия развития города

## 1. ЭКОНОМИКА XXI ВЕКА

**Основная задача** – продолжение успешного стратегического курса на развитие Дубны как центра наукоемкого производства.

В ближайшие годы Дубна получит существенный ресурс для экономического роста – увеличение федерального финансирования двух крупнейших градообразующих предприятий (ОИЯИ – в рамках 7-летней программы развития Института, МКБ «Радуга» и ДМЗ – в рамках развития оборонной отрасли).

Тем не менее, основным экономическим приоритетом городской власти является создание условий для развития новых наукоемких производств (в первую очередь) средних и малых предприятий), что позволяет в большей степени диверсифицировать городского бюджета.

**1.1 Административная поддержка развития Особой экономической зоны** и создания новых высокотехнологичных проектов (например, таких как Центр обработки данных ФНС, ООО «НАНО КАСКАД», ООО «Связь инжиниринг КБ», ООО «БиоГениус ПЛЮС»). Сегодня компаниям-резидентам ОЭЗ «Дубна» предлагается целый ряд преференций: особые налоговые условия, режим таможенной зоны. Благодаря этому постоянно увеличивается число участников ОЭЗ.

**1.2 Создание рабочих мест для молодых специалистов** в сфере высокотехнологичного производства.

**1.3 Поддержка малого инновационного предпринимательства**, в том числе с помощью выделения субсидий через городской бюджет.

**1.4 Принятие и реализация, совместно с Советом предприятий Дубны, программы кадрового обеспечения городского научно-промышленного комплекса.** Сегодня Дубна – центр притяжения квалифицированной рабочей силы. При этом по состоянию на 2013 г. потребность городских предприятий в сотрудниках инженерных и рабочих специальностей почти в 9 раз превысила зарегистрированный в Дубне уровень безработицы. Программа кадрового обеспечения может включать как поддержку развития высшего и специального образования города с адресным ориентиром на потребность предприятий, так и мероприятия по привлечению перспективных кадров (ярмарки вакансий и т.д.)

**1.5 Продолжение практики поддержки студенческих научно-практических мероприятий**, проводимых на базе ОИЯИ, Особой экономической зоны, а также других научных и производственных организаций города (летняя научно-практическая школа для студентов-старшекурсников «Кадры будущего» и др.)

**1.6 Реализация программ презентации Дубны** как на российских и международных площадках с целью дополнительного привлечения инвесторов в ОЭЗ и другие проекты. Продолжение практики проведения на базе ОЭЗ научно-практических конференций, посвященных темам инновационного развития территорий (в частности – ежегодной всероссийской конференции «Принципы и механизмы формирования национальной инновационной системы в Российской Федерации»). Поддержка участия представителей ОЭЗ Дубны в аналогичных мероприятиях на других площадках.

## 2. ФУНДАМЕНТ БУДУЩЕГО РОСТА

**2.1 Строительство моста через Волгу.** Этот проект, призванный обеспечить надежное транспортное соединение правобережной и левобережной частей города, является ключевым для развития Дубны, в том числе – для обеспечения полноценного развития территорий Особой экономической зоны.

Необходимость возведения моста назрела еще много лет назад, но его строительство неоднократно откладывалось. Однако на сегодняшний день город смог заручиться поддержкой Министерства экономического развития РФ и создать все предпосылки для того, чтобы строительство было начато уже в 2015 г.

**2.2 Строительство дамбы** для защиты от паводков левобережной части города. Работы по возведению. Дамбы, протяженность которой составит около 7,8 км, начаты весной 2014 г. и должны быть завершены к 2017 г.

**2.3 Строительство Северо-Западной объездной дороги** в обход улицы Кирова.

**2.4 Завершение создания инфраструктуры Особой экономической зоны:** подведение инженерных сетей, строительство улично-дорожной сети и т.д.

**2.5 Решение задач энергообеспечения растущих городских производств.** В ближайшее время планируется запуск питающего центра особой экономической зоны 50 МВт (сейчас идут работы по подготовке его ввода в эксплуатацию), Канала им. Москвы – 17 МВт. Кроме того, необходимо в ближайшее время успешно завершить переговоры с Правительством Московской области и руководством Особой экономической зоны о перспективах строительства второй подстанции ОЭЗ – в правобережной части города, а также оказывать содействие в реконструкции подстанции ГПЛ-2 Объединенного института ядерных исследований.

### **3. ГОРОДСКОЕ ПРОСТРАНСТВО: КОМФОРТ ЖИЗНЕННОЙ СРЕДЫ**

**3.1 Комплексное благоустройство территории микрорайонов города:** ремонт внутриквартальных дорог, тротуаров, освещения и т.д. Реализация адресной программы строительства детских игровых городков: обустройство новых и переоснащение уже существующих.

**3.2 Наведение порядка в обслуживании жилого фонда.** Задача городской Администрации – с одной стороны, недопущение монополизма в данной сфере, с другой – создание системы удаления с рынка недобросовестных управляющих компаний (в том числе – путем регулярного информирования жителей города о результатах деятельности, состоянии платежей и т.д.)

**3.3 Повышение транспортной доступности микрорайонов города.** Реорганизация работы общественного транспорта с целью повышения его эффективности (в частности, перенос остановок, изменение расписания движения). Развитие велосипедной инфраструктуры: велосипедных дорожек и велопарковок.

**3.4 Поддержание высоких экологических стандартов жизни Дубны.** Продолжение политики запрета размещения в Дубне грязных производств, а также предприятий со значительными транспортно-грузовыми потоками. Закрытие полигонов твердых бытовых отходов и рекультивация их территории. Развитие программ озеленения Дубны, в том числе продолжение городской традиции – ежегодной уборки леса и массовой посадки деревьев.

**3.5 Развитие городских зон отдыха и парковых территорий.** Поэтапное создание зоны отдыха на левобережной набережной, благоустройство правобережной набережной, парка в районе развлекательного центра «Юность», сквера Журавлева, пешеходной зоны ул. Центральной.

**3.6 Развитие потребительского рынка.** Реконструкция городских рынков и превращение их в современные торговые комплексы, обеспеченные парковочными местами и другой необходимой инфраструктурой. При этом обязательным останется предоставление «социальных» торговых мест, где жители города и окрестностей смогут продать продукты со своих приусадебных участков.

Развитие системы бытовых услуг в микрорайонах Дубны.

### **4. ЖИЛИЩНОЕ СТРОИТЕЛЬСТВО**

Согласно генплану, Дубна определяется как средний город с населением до 100 тысяч человек. Такие параметры, с одной стороны, закладывают потенциал территориального развития, обеспечивающего рост Дубны как научно-производственного центра, с другой – способствует сохранению уникальной «камерной» городской среды.

В отличие от многих городов Подмосковья, Дубна избежала бума коммерческой застройки «про запас». Жилищное строительство в нашем городе в значительной степени подчинено общим задачам комплексного развития.

**Основными приоритетами в сфере жилищного строительства являются:**

**4.1 Формирование жилого фонда, необходимого для обеспечения жильем специалистов** развивающегося научно-производственного комплекса города и предприятий Особой экономической зоны, а также сотрудников бюджетной сферы. Планируется, в частности, разворачивание жилищного строительства в кварталах, примыкающих к территории ОЭЗ и в первую очередь – Российского центра программирования.

**4.2 Повышение доступности жилья**, в первую очередь для молодых специалистов и их семей.

· Дальнейшее развитие кооперативного строительства. Задача – обеспечить строительство в Дубне качественного жилья эконом-класса по ценам на 20-30 % ниже среднерыночных.

· Поиск путей и инвесторов для организации строительства доходного жилья, предназначенного для долгосрочной аренды.

· Продолжение практики предоставления служебного жилья для аренды специалистами или их организациями-работодателями.

· Проработка с заинтересованными структурами возможности принятия особых программ льготного долгосрочного жилищного кредитования.

· Предоставление специалистам бюджетной сферы жилья (квартир или комнат в общежитии) из муниципального жилого фонда.

**4.3 Обеспечение опережающего строительства социальной инфраструктуры** в кварталах новой жилищной застройки.

**4.4. Реализация программы расселения жилого фонда некомфортного проживания:**

- В микрорайоне Большая Волга по ул. Школьной, Первомайской, Вокзальной – до 2017 г.;
- В левобережной части города по ул. Октябрьской и Тверской – до 2019 г.

4.5

**Предоставление земельных участков для жилищного строительства многодетным семьям.**

## **5. НОВЫЕ СОЦИАЛЬНЫЕ СТАНДАРТЫ**

### **5.1 Дошкольное и школьное образование**

Ввод в эксплуатацию трех детских садов (один - в 2014 г. в районе Большой Волги и два – в 2015 г. в левобережной части города). Открытие новых детских дошкольных учреждений позволит решить проблему очередности для детей младшего возраста.

Выполнение в 2015 – 2016 г.г. ремонта детских образовательных учреждений (включая дошкольные) за счет средств федеральной программы финансирования наукоградов.

Проведение в 2015-2016 г.г. технического переоснащения городских школ, обновление компьютерной базы, приобретение современного учебного оборудования за счет расходов включения этих расходов в программу развития кластера ядерно-физических и нанотехнологий.

Продолжение реализации программ повышения кадровой обеспеченности школ, а также профессионального развития педагогов (в том числе в рамках работы Центра развития образования).

Продолжение программ поддержки одаренных детей.

### **5.2 Развитие университета**

В числе важнейших задач:

- Завершение строительства пятого учебного корпуса.
- В рамках программы развития инновационного территориального кластера ядерно-физических и нанотехнологий:
  - создание при участии Университета и ряда заинтересованных предприятий города двух инжиниринговых центров: в сфере композитных материалов и в сфере тонкопленочных покрытий;
  - дополнительное оснащение Университета учебным и исследовательским оборудованием;
  - создание в колледже Университета учебного класса, оснащенного современными станками с числовым программным управлением;
  - создание на базе Университета центра обработки данных, предоставляющего как подразделениям университета, так и школам города доступ к современным электронным образовательным программам.
- строительство нового учебного городка Университета, включающего учебный корпус и три общежития.
- реализация проекта создания на базе Университета «Дубна2 областного Института высоких технологий. Ключевым партнером здесь предполагает стать группа компаний «Mail.ru».

### **5.3 Здравоохранение**

Завершение строительства и оснащения нового лечебного корпуса городской больницы. Строительство нового здания детской поликлиники в микрорайоне Большая Волга.

Продолжение программ технического оснащения медицинских учреждений, повышения квалификации врачей и среднего медицинского персонала, а также привлечения в город молодых и высококвалифицированных врачей различных специальностей.

Решение проблемы обеспечения лекарственными препаратами льготных категорий граждан.

Взаимодействие с Федеральным медико-биологическим агентством по вопросу повышения уровня обслуживания пациентов в медико-санитарной части № 9.

### **5.4 Спорт**

Завершение оснащения и начало полноценной эксплуатации спортивного комплекса «Волна».

Развитие инфраструктуры массового спорта, в том числе

- Ремонт спорткомплекса «Руслан»
- Строительство спортивных и игровых площадок в микрорайонах города
- Реконструкция школьных стадионов

В течение ближайших лет планируется поэтапная реконструкция и других пришкольных спортивных объектов.

## **6. ДИАЛОГ И ОТКРЫТОСТЬ**

Основной задачей данного комплекса мер является развитие внутригородского общественного диалога и повышение влияния городского гражданского сообщества на социально-экономическое развитие Дубны.

**6.1 Открытость пространства принятия решений.** На сегодняшний день на официальном сайте Администрации Дубны жители города могут ознакомиться с полной базой нормативных документов, принимаемых городскими органами власти. На следующем этапе планируется обеспечить также открытый доступ и к базе проектов решений, а также отработать технологию личных кабинетов заявителей с возможностью отслеживания в реальном времени этапы решения по своему заявлению. Это повысит уровень открытости действий городского руководства для всех жителей Дубны.

**6.2 Дальнейшее развитие системы МФЦ** (многофункциональных центров предоставления государственных и муниципальных услуг).

**6.3 Обеспечение обязательного широкого информирования горожан о предстоящих публичных слушаниях.** Размещение информации о проводимых слушаниях в местах, где планируется строительство, обеспечение возможности электронного участия в публичных слушаниях (Интернет-голосования и т.д.)

**6.4 Введение практики предварительного публичного обсуждения благоустройства** дворов и кварталов. Работы по благоустройству должны определяться наказами жителей.

**6.5 Создание фонда поддержки общественных инициатив** жителей Дубны по благоустройству, озеленению, обеспечению безопасности и т.д. (включая возможность финансирования данных инициатив).

**6.6 Введение практики регулярных отчетных встреч с жителями и выездных приемов** Главы Администрации и его заместителей в микрорайонах города.

**6.7 Разработка и запуск комплексного социального проекта «Обратная связь» с технологиями интерактивного диалога с населением:** сбор жалоб и предложений жителей города, решение различных вопросов и проблем.

## **6. ДУБНА - ЖЕМЧУЖИНА ПОДМОСКОВЬЯ**

За последнее время Дубна начала приобретать все большую популярность как центр въездного туризма. Сегодня наш город посещают тысячи гостей, в первую очередь – те, кто интересуется историей и состоянием развития науки и техники, современными технологиями и научными достижениями.

В то же время у нашего города есть значительный потенциал для развития в качестве центра не только научного, но и также историко-экскурсионного, событийного и рекреационного туризма.

**Необходимо дальнейшее развитие туристического сектора в Дубне с учетом следующих приоритетов:**

**7.1 Развитие музейной базы Дубны.** В частности, поддержка проектов расширения Музея истории науки и техники ОИЯИ и создания Музея истории крылатых ракет, развитие экспозиции Музея археологии.

**7.2 Расширение программы сотрудничества с московским речным пароходством,** увеличение числа гостей Дубны за счет участников речных экскурсионных круизов.

**7.3 Организация или поддержка мероприятий, способствующих развитию событийного туризма.**

К ним можно отнести:

- Спортивные соревнования, в первую очередь – в водных видах спорта
- Крупные культурные события межрегионального статуса
- Историко-культурные фестивали

**7.4 Включение Дубны как туристического центра в целевые федеральные и областные программы.**

**7.5 Обеспечение системного взаимодействия всех организаций туристического сектора Дубны** в рамках Координационного совета по развитию туризма.

**7.6 Укрепление положительного имиджа города в глазах российского туристического бизнеса**, организация системного продвижения Дубны на российском и международном рынке туристических услуг: участие в отраслевых выставках, размещение публикаций в СМИ и т.д.

**7.7 Создание Интернет-портала «Визит в Дубну»**, объединяющего всю информацию о городе, интересную для туристов. Развитие в городе рекламно-информационной туристической навигации.